

IR REPORT Interim 2025

第78期 中間報告書 2024.3.1 → 2024.8.31

株式会社 **チヨダ**

証券コード：8185



**株主の皆様には、
日頃より格別のご高配を賜り
厚くお礼申し上げます。**

■ 2025年2月期中間期の取り組み

当中間期は、コロナ禍からの経済活動正常化が進むなか、一部に足踏みが残るものの、個人消費の回復やインバウンド需要の増加が見られるなど、緩やかな回復傾向が見られました。しかしながら、原材料・エネルギー価格の高騰や円安による物価上昇、海外景気の下振れリスク等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような環境下、当社は、単体の中期経営計画を策定し「Change（チェンジ）」と言う基本方針のもと、更なる成長に向け、「プライベートブランド（PB）商品の拡大」「店舗・業態別戦略」「デジタル販促強化とOMOの更なる推進」「販売チャネルの拡大」「業務効率の改善」「サステナビリティ経営の実践」をはじめとした、様々な施策に取り組み、靴専門店としてのサービス向上に努めてまいりました。

特に、主力PB「セダークレスト」の、手を使わずに立ったまま履ける「スパットシューズ」は、発売開始から2年半たらずで累計販売数100万足を超えるほどの大ヒット商品へと成長しました。消費者ニーズを捉えて商品ラインナップを拡大し、テレビCM、SNS、動画配信、アプリ等のデジタルマーケティング施策により客層を広げるとともに、一度ご購入いただいた方にもその利便性の高さからリピートしていただくことで大ヒットへと繋がりました。

こうした専門店ならではの機能性商品は、他社と差別化できる強みであり、他にも、PB「フワラク」の快適性を追求したスニーカーパンプスや、「セダークレスト」の透湿・防水「ユーティリティスニーカー」など多くの商品を展開し、様々なニーズに応えております。

販売促進では、テレビCMの実施回数を増やしてPBの認知度を高めるとともに新規来店を増やし、ポ

イントを貯めることができる自社アプリ会員向けのキャンペーンを強化することで、既存顧客へのメリットを高めました。また、ご来店いただいた店舗にサイズが無い場合、自社ECサイト「kutsu.com」を活用し、そのまま店舗で注文することができる「お店で自宅で受け取りサービス」を活用することで、顧客の利便性を高めるとともに、在庫管理などの業務効率改善に取り組みました。

今後も機能性PB商品を数多く開発することで差別化を図り、顧客満足度向上に取り組むことで、専門店としての付加価値、企業価値の最大化に努めてまいります。

当社は、新たな戦略のもと、今後も積極的なチェンジ・チャレンジを推進してまいりますので、株主・投資家の皆様におかれましては、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2024年11月



代表取締役社長

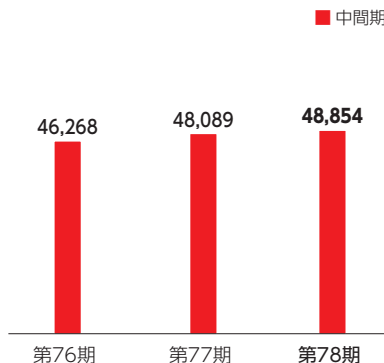
町野 雅俊

当中間期の取り組み

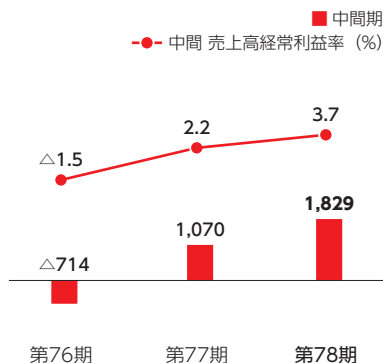
2025年2月期中間期の連結業績は、売上高48,854百万円（前年同期比1.6%増）、経常利益1,829百万円、親会社株主に帰属する中間純利益1,588百万円となりました。

物価や賃金上昇、円安等の影響はありましたが、デジタルマーケティングの強化や割引施策の抑制、適正な価格設定の維持、業務効率の改善等により、増収増益となりました。

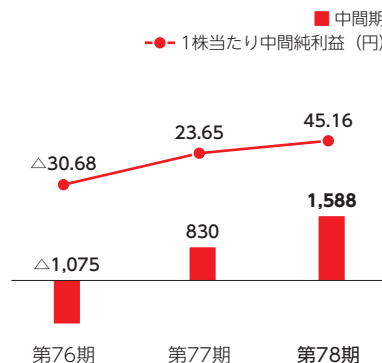
連結売上高（単位：百万円）



連結経常利益（単位：百万円）



親会社株主に帰属する中間純利益（単位：百万円）



店舗業態別売上高構成比

靴事業			衣料品事業
シューズプラザ	東京靴流通センター	チヨダ他	マックハウス
40.9%	40.0%	5.5%	13.6%



衣料品事業（子会社マックハウス）

衣料品事業におきましては、機能性商品の拡充を図るとともに、お客様ニーズに対応した季節性商品の販売強化を行いました。また、持ち越し商品の早期現金化を進めることで、過剰なキャッシュアウトを抑制し、更に、店舗数減少に伴う賃借料や人件費等の抑制を行いました。客数は想定を下回り、売上高6,561百万円（前年同期比19.4%減）、経常損失477百万円（前年同期は経常損失361百万円）となり、減収減益となりました。

事業展開

「立地に合った業態で店舗を展開」

878店舗

(2024年8月末現在)

SHOE PLAZA

336店舗

東京靴流通センター

502店舗

Chiyoda

24店舗

cloverleaf

12店舗

SPC

4店舗

子会社

Mac-House

270店舗

※トモエ商事『SHOES COLLECTION』は2024年8月末をもって閉店いたしました。

シュープラザ30周年 30年のありがとうを「靴」にこめて

「ナショナルブランドから生活に欠かせないアイテムまで幅広く提供する靴の大型専門店」をコンセプトに、1994年9月29日に「シュープラザ」1号店が東京都東久留米市にオープンして今年で30周年を迎えました。お客様の日頃のご愛顧に感謝を込めて、30周年記念セールやプレゼントキャンペーンの開催、コラボシューズの開発や、TVCM・新聞広告などを展開いたしました。



※イメージ シュープラザ東久留米店ではございません



30周年イメージビジュアル



シュープラザ
サンリブBUONO 萩原店



東京靴流通センター
コーナン京葉船橋インター店

TOMIX (トミーテック) から「東京靴流通センター」と「おもちゃのハローマック」の店舗模型が2024年11月に発売予定。



※写真は試作品です

「スパットシューズ」付加価値を高めるブランディング戦略

特許技術の靴べらを模した踵形状で手を使わずに「スパット!」と履けるセダー Crest「スパットシューズ」が引き続き販売絶好調です。カジュアルからビジネスシューズまで幅広いラインナップと年齢性別を問わないオールターゲットで展開する「スパットシューズ」は、新たな付加価値の創出、需要の喚起を促すマーケティング戦略で更なるブランディング強化、販売拡大を狙います。

●売場イメージの統一によるブランディング強化

「スパットシューズ」専用のタワー什器をはじめ、ポスター・POPなど、スパットブルーで統一された販促ツールを店頭展開しブランドイメージの統一、ブランディングの強化を行います。



手を使わない



かがまない



脱げにくい

●「バイオフィッター」+スパット 新たなユーザー層への認知拡大

「からだ想い」をテーマに多機能シューズを展開する当社のプライベートブランド「biofitter（バイオフィッター）」にスパットシューズの機能を搭載した新商品が登場しました。バイオフィッターの顧客層にもスパットシューズの便利さを体験していただくことで両ブランドの価値を高めます。



BFL-4501
¥5,390 (税込)

●メディア&インフルエンサーコラボによる付加価値の創出



CC-3501 ¥6,490 (税込)

生活情報誌「サンキュ!」(ベネッセコーポレーション発行)と「スパットシューズ」のコラボシューズ開発プロジェクトから第1弾商品が発売されました(第2弾は来春発売予定)。インフルエンサーとしても活動している読者代表のアンバサダーの意見や要望を取り入れた、ユーザー期待度の高い商品を展開します。またその過程をメディアを通じて発信することで、ブランディング強化をいたします。更に、モノ系雑誌「MonoMax」でのタイアップ広告でスパットシューズ新商品の詳細レポートを展開しました。その機能性の高さと着こなしの良さをメディア発信することで、スパットシューズの付加価値を高めます。



「MonoMax」2024年
10月号 ©宝島社



CC-60770
¥5,390 (税込)

CC-60863
¥6,490 (税込)

お客様の声に応える商品開発

「fuwaraku」新たに5つのシリーズで多彩なラインナップ

女性のお仕事スタイルの多様化により、様々なデザインや機能のシューズが求められているなか、『fuwaraku』から「ベーシック」「アクティブ」「リラックス」「スマート」「スポーツ」の5つのシリーズを新たに展開しました。従来の黒パンプスだけではなく、今秋新発売となった「ビットローファー」や「しなやかモカシンシューズ」などを加え多彩なラインナップで働く女性を足元から応援します。またfuwarakuのブランドサイト「fuwaraku.jp」が今秋リニューアル。お客様にぴったりの一足との出会いのために、豊富なラインナップからデザインや機能を絞り込んでいく「絞り込み検索機能」や、靴のコンシェルジュのように好みや悩みからあなたのぴったりをご提案する「ぴったりチャート診断」を新設しました。累計販売数300万足（2024年2月末時点）を超えたfuwarakuが、今後もますます働く女性に寄り添った靴であるように商品開発を進めてまいります。



FR-1125 ¥5,390 (税込)



FR-1126 ¥4,950 (税込)



fuwaraku.jp リニューアル

「セダークレスト」透湿防水ユーティリティスニーカー

「雨に負けない!ムレずに快適!」で人気を博す『セダークレスト透湿防水ユーティリティスニーカー』の防水性能がバージョンアップしました。外からの水の浸入を防ぎ、靴内部に籠る湿気を外に逃がす素材「C2プレスシールド(防水膜)」をアッパー部から足裏まで靴内部に袋状に配置、従来品に比べ防水性能が大きく向上しました。新防水機能を搭載した新商品を含め、ユーティリティスニーカーは、シーンを選ばず365日ベストコンディションで履ける便利なスニーカーを目指します。

CC-9800

CC-9850

CC-9852W

メンズ

レディース



¥5,940 (税込)



「踊る六花の押しブーツ」(2,900円施策)

アパレル各社による低価格路線への対策として、2,900円(税込3,190円)の低価格レディースブーツに伊原六花さんを起用した「踊る六花の押しブーツ」を発売します。コーディネート提案やタレントイメージでより商品価値を高めてお客様に訴求いたします。



WB-180

WB-182

WB-184

WB-185

WB-186

WILL BE
ブーツ

¥3,190 (税込)

各事業の様々な取り組み

120万足のサステナブルな商品開発

当社はサステナビリティ活動基本方針に基づき、安心・安全、かつ、地球環境や労働環境に配慮した「持続可能な」価値ある商品の開発を進めております。再生ゴムアウトソールやリサイクルコットンアッパーを採用した「セダークレストWEAVER」や、カーボンフットプリント算定をして温室効果ガス排出量を可視化した「ハイドロテック ウルトラライト」など、今期はサステナブル関連商品で120万足の販売を目標にしております。

HYDRO-TECH
ULTRA LIGHT



HD1504
¥7,590 (税込)

CFP 7.99 kg-CO₂eq
※25.0cmの場合

CEDAR CREST
since 1925



CC-9408
¥3,850 (税込)

リサイクル
コットン
アッパー

再生ゴム
アウト
ソール

高校生ダンス大会協賛 (DCC)

パリ五輪で正式種目となったブレイキン(ブレイクダンス)など、日本国内でもダンスシーンに大きな注目が集まった2024年、当社が10年目の協賛を行った「第12回 全国高等学校ダンス部選手権(DCC)」(エイベックス主催)が8月20日に開催されました。大会会場では、チヨダ賞として受賞チームと一緒に作った“歴代のオリジナルダンスシューズ”や、チヨダのダンスアンバサダーを務める女優の伊原六花さんがカラーリング監修をしたFILAの新商品を展示しました。また、店頭でもダンスをテーマにした売場を展開しました。



歴代のチヨダ賞シューズ

経産省主催「オレンジノベーションプロジェクト」への参画

当社はプライベートブランド「セダークレスト スパットシューズ」の開発において、認知症の人が主体的に企業や社会等と関わり、認知症当事者の真のニーズを捉えた製品・サービスの開発を行う「当事者参画型開発」の普及を推進する、経済産業省主催「オレンジノベーションプロジェクト」の実践企業に採択されました。9月18日にアリオ北砂店(東京都江東区)で行われた当プロジェクトのイベントに参加。今後、認知症の方々から従来の靴に感じている支障や体験を聞かせていただき、「スパットシューズ」を認知症当事者に向けて改良することで、歩くことやお出かけが今までより楽しくなるお手伝いをさせていただきます。



9/18 アリオ北砂店イベント

連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

中間連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当中間期 2024年8月31日現在	前中間期 2023年8月31日現在	前 期 2024年2月29日現在
(資産の部)			
流動資産	56,396	55,785	56,337
固定資産	28,583	27,942	28,425
有形固定資産	6,151	6,128	6,175
無形固定資産	4,718	4,941	4,846
投資その他の資産	17,714	16,871	17,403
資産合計	84,979	83,727	84,762
(負債の部)			
流動負債	19,821	19,852	20,268
固定負債	12,521	12,299	12,641
負債合計	32,342	32,151	32,909
(純資産の部)			
株主資本	51,860	50,201	50,729
その他の包括利益 累計額	△47	38	52
新株予約権	—	19	19
非支配株主持分	824	1,317	1,052
純資産合計	52,637	51,575	51,853
負債純資産合計	84,979	83,727	84,762

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当中間期 2024年3月 1日から 2024年8月31日まで	前中間期 2023年3月 1日から 2023年8月31日まで	前 期 2023年3月 1日から 2024年2月29日まで
売上高	48,854	48,089	93,320
売上原価	25,662	25,396	49,377
売上総利益	23,191	22,692	43,942
販売費及び 一般管理費	21,577	21,764	42,871
営業利益	1,614	927	1,071
営業外収益	449	444	976
営業外費用	235	301	573
経常利益	1,829	1,070	1,474
特別利益	51	3	353
特別損失	104	163	388
税金等調整前 中間(当期)純利益	1,776	910	1,439
法人税、住民税及び 事業税	533	278	475
法人税等調整額	△117	△4	△435
中間(当期)純利益	1,359	636	1,399
非支配株主に帰属する 中間(当期)純損失(△)	△228	△194	△451
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益	1,588	830	1,851

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当中間期 2024年3月 1日から 2024年8月31日まで	前中間期 2023年3月 1日から 2023年8月31日まで	前 期 2023年3月 1日から 2024年2月29日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	1,309	△1,524	2,986
投資活動による キャッシュ・フロー	△1,941	△308	△731
財務活動による キャッシュ・フロー	△637	△617	△1,287
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△1,270	△2,450	967
現金及び現金同等物の 期首残高	26,198	25,231	25,231
現金及び現金同等物の 中間期末(期末)残高	24,927	22,780	26,198

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

中間貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当中間期 2024年8月31日現在	前中間期 2023年8月31日現在	前 期 2024年2月29日現在
(資産の部)			
流動資産	49,633	49,253	48,079
固定資産	27,204	26,190	26,913
有形固定資産	5,623	5,479	5,558
無形固定資産	4,578	4,825	4,727
投資その他の資産	17,002	15,885	16,627
資産合計	76,837	75,444	74,993
(負債の部)			
流動負債	16,403	16,895	16,158
固定負債	9,930	9,833	9,923
負債合計	26,333	26,728	26,082
(純資産の部)			
株主資本	50,443	48,703	48,846
評価・換算差額等	61	△6	45
新株予約権	—	19	19
純資産合計	50,504	48,715	48,911
負債純資産合計	76,837	75,444	74,993

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

中間損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当中間期 2024年3月 1日から 2024年8月31日まで	前中間期 2023年3月 1日から 2023年8月31日まで	前 期 2023年3月 1日から 2024年2月29日まで
売上高	41,373	39,945	77,106
売上原価	21,810	21,520	41,681
売上総利益	19,562	18,425	35,424
販売費及び一般管理費	17,343	17,299	33,970
営業利益	2,219	1,126	1,454
営業外収益	352	378	691
営業外費用	214	199	369
経常利益	2,358	1,305	1,775
特別利益	49	3	6
特別損失	45	92	211
税引前中間(当期)純利益	2,362	1,215	1,570
法人税、住民税及び事業税	442	163	296
法人税等調整額	△133	—	△414
中間(当期)純利益	2,053	1,052	1,688

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (2024年8月31日現在)

Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,156名

■ 主要な事業所

本社及び地区本部

本社／関東地区本部	東京都杉並区荻窪4-30-16
北海道営業所	北海道札幌市白石区栄通1-1-1
東北・北海道地区本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
中部地区本部	愛知県名古屋市名東区社台3-124
関西地区本部	大阪府大阪市中央区南船場1-15-14
九州地区本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国878店

■ 役員(2024年8月31日現在)

代表取締役社長	町野	雅俊
取締役	井上	裕一郎
取締役	小関	国男
取締役	舟橋	浩司
取締役(社外)	佐藤	紀雄
取締役(社外)	井脇	修
取締役(社外)	堀之内	慎太郎
取締役(社外)	山本	貴英
常勤監査役	塩田	昭二
監査役(社外)	山中	雅雄
監査役(社外)	宇佐美	豊

株式の状況 (2024年8月31日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	38,609,996株
株主数	18,899名
単元株式数	100株

所有者別株式分布表

金融機関 4,601千株 (11.92%)	その他の法人 7,496千株 (19.42%)	外国法人等 9,978千株 (25.84%)	個人・その他・自己名義株式 14,939千株 (38.69%)
金融商品取引業者 1,595千株 (4.13%)			

■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,589	17.06
舟橋 政男	3,238	8.38
株式会社中央商事	2,998	7.76
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,428	6.29
有限会社大知	1,630	4.22
チヨダ共栄会	1,205	3.12
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	1,121	2.90
株式会社三井住友銀行	860	2.22
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	808	2.09
MACQUARIE BANK LIMITED-MBL LONDON BRANCH	745	1.93

(注) 1. 当社は、自己株式を3,418千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.chiyodagr.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事 故、その他のやむを得ない事由が生じたと きは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主優待

毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

※本券は、割引商品等にもご利用いただけます。

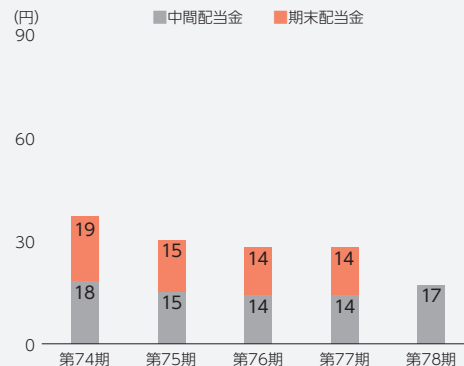
但し、一部の割引企画や割引券、クーポン券との併用は出来ません。

※本券は、インターネット通信販売ではご利用いただけません。



配当の状況

当期の中間配当金につきましては
1株当たり17円とさせていただきます。





チヨダメイン イメージキャラクター 高橋みなみさん



株式会社チヨダ

〒167-8505
東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階
TEL 03-5335-4131 FAX 03-5335-4100
URL <https://www.chiyodagr.co.jp/>



チヨダ フワラク アンバサダー 伊原六花さん

