



IR REPORT Interim 2022

第75期 第2四半期報告書 2021.3.1 → 2021.8.31

株式会社 **チヨダ**
証券コード：8185



株主の皆様には、
日頃より格別のご高配を賜り
厚くお礼申し上げます。

■ 2022年2月期第2四半期の取り組み

当第2四半期累計期間は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う度重なる緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用により、通勤や行楽など外出機会が減り、大変厳しい経営環境となりました。

こうした中、「新型コロナウイルス感染症後の新しい社会を見据えた品揃え」「地域のニーズに細かく対応した品揃え」「新商品を提案し続ける鮮度の高い品揃え」の実現に取り組んでまいりました。ランニングシューズやウォーキングシューズの展開を拡大し、プライベートブランドでは、「セダークレスト」の防水・透湿ユーティリティスニーカーを発売するなど、機能にこだわった商品開発を進めました。一方で、ビジネスシューズは、主力プライベートブランド「ハイドロテック」「フワラク」の価格設定を、セールに頼らず年間を通して安定した販売が出来るように、お買い得感のある「新価格」に一斉に引き下げ、在庫回転の向上に努めました。

販売促進では、商品の機能性などをソーシャル・ネットワークワーキング・サービス（SNS）でダンス動画などを使って訴求し、社内インフルエンサーチームを結成して、それぞれのおすすめアイテムを紹介しました。また、アプリ・メルマガ会員向けの情報配信や割引サービスも積極的に行いました。一方で、紙媒体によるチラシ広告は抑制し、デジタルマーケティングへのシフトを進めました。

しかしながら、社会経済活動の変化に伴う客数の減少は予想を上回って長く続き、経費削減に取り組みましたが、減収に伴う利益のマイナス分はカバーしきれませんでした。

今後は、本社と各地区本部、リアル店舗とECサイトなど、様々な連携を強化し、また、新たなサービスや付加価値も創造することで、強みである店舗ネットワークを発展させ、業績の回復、企業価値の向上を図ってまいります。

この難局を乗り越えて、新たなチヨダを作っていきたいと思いますので、株主・投資家の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年11月



代表取締役社長

町野 雅俊

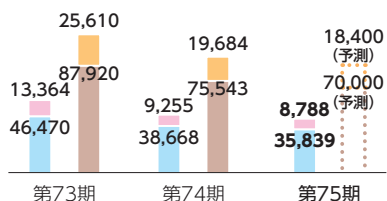
当第2四半期の取り組み

2022年2月期第2四半期連結累計期間の業績は、売上高44,628百万円（前年同期比6.9%減）、経常損失1,437百万円、親会社株主に帰属する四半期純損失2,544百万円となりました。

新型コロナウイルス感染拡大に伴う度重なる緊急事態宣言の発出やまん延防止等重点措置の適用により、来店客数が減少し、経費の削減では減収による利益のマイナス分をカバーしきれず、連結経常赤字となりました。

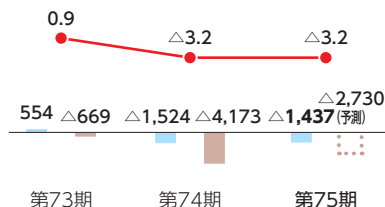
連結売上高（単位：百万円）

通期：靴部門 衣料品部門
第2四半期（累計）：靴部門 衣料品部門



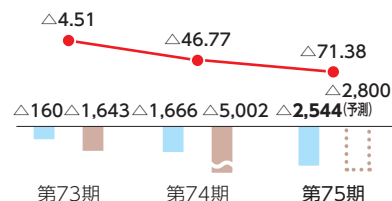
連結経常利益（単位：百万円）

通期 第2四半期（累計）
- 第2四半期 売上高経常利益率（%）

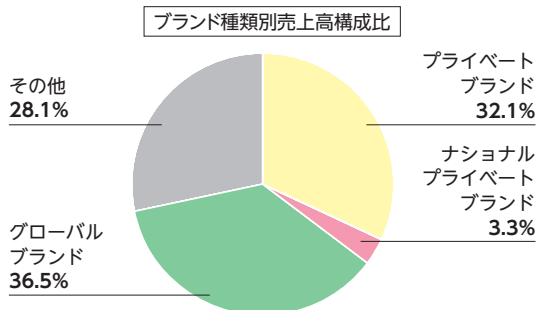
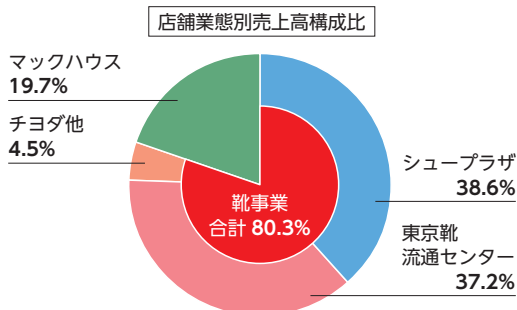


親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益（単位：百万円）

通期 第2四半期（累計）
- 1株当たり四半期純利益（円）



靴事業（当第2四半期）



衣料品事業（子会社マックハウス）

衣料品事業では、「多くのお客様に信頼され、魅力あるお店づくり」をスローガンとし、新たな生活様式への対応に取り組み、店舗オペレーションの標準化と効率化、スタッフの教育を目的に、本部と全店舗を繋ぐコミュニケーションツールを導入しました。

不採算店舗の削減で減収となりましたが、既存店売上高前年比は4.9%増となり、管理費の抑制などで、販売費及び一般管理費は前年同期比8.7%削減しました。その結果、売上高は8,788百万円（前年同期比5.0%減）、営業損失は494百万円（前年同期は営業損失744百万円）となり、赤字ながら増益となりました。

事業展開

「立地に合った業態で店舗を展開」

976店舗

(2021年8月末現在)

SHOE・PLAZA

373店舗



シュープラザ
おおとりウイングス店

東京靴流通センター

538店舗



東京靴流通センター
ふじみ野店

Chiyoda

39店舗



CHIYODA HAKI-GOKOCHI
名古屋エスカ店

cloverleaf

21店舗

SPC

5店舗

子会社

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

323店舗



マックハウス
ビバモール美原南インター店

「健康をテーマにした“Run&Walk コーナー”を展開」

誰でも、気軽に、「走る」「歩く」を始められるような売場づくりに注力しました。

雑誌タイアップや、店頭配布用冊子「Foot Channel」で、お客様に気軽に出来る健康促進方法を提案し、また、メーカー協賛やチラシと連動したセールも実施しました。



FootChannel vol.1



シュープラザ カインズ朝霞店

「マックハウス初となるキッズメインの新業態」

Mac-House
Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

遊び心溢れる店内で、マックハウスオリジナル ZOOMACキャラクターのウェアとグッズを提供します。10月下旬にアリオ市原店（千葉県）、イオンモール四日市北店（三重県）、筑紫野ベレッサ店（福岡県）、ミーツ国分寺店（東京都）の4店舗をオープンしました。



店頭フォトスポット



お客様の声に応える商品開発

プライベートブランド「CEDAR CREST」から「ユーティリティスニーカー」を発売

靴内部に特殊フィルムを使用することで、雨にも蒸れにも強い「透湿・防水」機能を備えたシューズです。また、足当たりの良い素材を使用し、普段履きから人気のアウトドア、さらにはビジネススタイルまで、幅広いシーンで活躍する便利な1足です。



CC-9366 ¥5,379 (税込)



CC-9367 ¥5,379 (税込)



お客様のニーズから「#よくばりブーツ」を発売

「色々な服に合わせたい」「履きごちがよいものが欲しい」「それでもお買い得」という声に、ストレッチ素材を使用したすっきりとしたデザインで、優しい足あたり、かつ、¥2,079(税込)という、お客様の「よくばり」を叶えたブーツです。



WB-101 ¥2,079 (税込)

超軽量ウォーキングシューズ「CHO-KARU」を発売

足への負担を考え、片足約160g(25.0cmの場合)に軽量化したウォーキングシューズです。シンプルなデザインで、カラーは定番のブラックに、キャメル、ネイビー、ブラウンを加えたラインナップ、価格もお手頃です。



CHOK-201 CHOK-102 ¥3,179 (税込)

SNSを活用した情報発信



社内インフルエンサーチーム“chiyorista”を発足

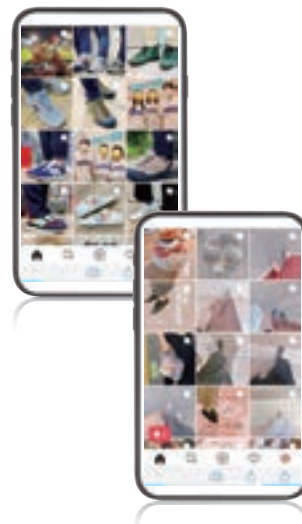
SNSによるコミュニケーション強化の一環として、全国の従業員から希望者を募り、11名の社内インフルエンサーチームを発足させました。重点販売商品や、各自のおすすめ商品を、それぞれのアカウントから発信しています。勉強会なども実施し、発信内容の精度を上げています。



社内インフルエンサー勉強会の様子



オフィシャルインスタグラム



社内インフルエンサーによる発信

YouTube チヨダ公式チャンネルで情報配信



SNS担当とチヨダキャラクター“くつお”が、新商品や店舗のイベント情報などを紹介します。また、チヨダイメージキャラクターの照英さん、伊原六花さんにも出演いただいて盛り上げています。



YouTube ならではの実際の実験や検証で靴の機能を紹介



ゲスト企画、店舗取材など様々な角度からのアプローチ

連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

第2四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2021年8月31日現在	前第2四半期 2020年8月31日現在	前 期 2021年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	64,737	67,428	66,494
固定資産	31,952	35,018	33,119
有形固定資産	7,076	8,620	7,577
無形固定資産	4,951	4,918	4,952
投資その他の資産	19,924	21,479	20,589
資産合計	96,689	102,446	99,614
(負債の部)			
流動負債	24,240	22,689	24,011
固定負債	13,057	13,085	13,124
負債合計	37,297	35,775	37,136
(純資産の部)			
株主資本	55,775	62,949	58,972
その他の包括利益 累計額	1,245	822	876
新株予約権	159	202	202
非支配株主持分	2,211	2,695	2,426
純資産合計	59,392	66,670	62,478
負債純資産合計	96,689	102,446	99,614

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2021年3月 1日から 2021年8月31日まで	前第2四半期 2020年3月 1日から 2020年8月31日まで	前 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで
売上高	44,628	47,924	94,227
売上原価	24,008	25,840	51,512
売上総利益	20,620	22,083	42,715
販売費及び 一般管理費	22,285	23,679	47,191
営業損失(△)	△1,665	△1,596	△4,475
営業外収益	580	578	1,202
営業外費用	352	507	900
経常損失(△)	△1,437	△1,524	△4,173
特別利益	4	2	308
特別損失	434	696	1,799
税金等調整前四半期 (当期)純損失(△)	△1,866	△2,219	△5,665
法人税、住民税及び 事業税	239	276	462
法人税等調整額	672	△430	△437
四半期(当期)純損失(△)	△2,778	△2,065	△5,690
非支配株主に帰属する 四半期(当期)純損失(△)	△233	△398	△687
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純損失(△)	△2,544	△1,666	△5,002

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2021年3月 1日から 2021年8月31日まで	前第2四半期 2020年3月 1日から 2020年8月31日まで	前 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	△1,948	△3,498	△1,723
投資活動による キャッシュ・フロー	△232	△1,206	△812
財務活動による キャッシュ・フロー	△982	△1,611	△1,347
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△3,163	△6,316	△3,882
現金及び現金同等物の 期首残高	36,468	40,350	40,350
現金及び現金同等物の 四半期末(期末)残高	33,304	34,034	36,468

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

第2四半期貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2021年8月31日現在	前第2四半期 2020年8月31日現在	前 期 2021年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	54,816	56,282	55,021
固定資産	29,434	31,829	30,406
有形固定資産	6,081	7,393	6,526
無形固定資産	4,798	4,804	4,830
投資その他の資産	18,555	19,630	19,050
資産合計	84,251	88,111	85,428
(負債の部)			
流動負債	19,526	18,703	18,181
固定負債	10,408	9,077	10,440
負債合計	29,935	27,780	28,622
(純資産の部)			
株主資本	52,944	59,288	55,778
評価・換算差額等	1,218	865	851
新株予約権	152	175	175
純資産合計	54,316	60,330	56,805
負債純資産合計	84,251	88,111	85,428

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2021年3月 1日から 2021年8月31日まで	前第2四半期 2020年3月 1日から 2020年8月31日まで	前 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで
売上高	35,839	38,668	74,543
売上原価	19,721	21,318	41,687
売上総利益	16,118	17,350	32,855
販売費及び一般管理費	17,352	18,282	36,275
営業損失(△)	△1,234	△931	△3,419
営業外収益	452	514	961
営業外費用	221	344	562
経常損失(△)	△1,002	△761	△3,020
特別利益	4	2	308
特別損失	361	465	1,278
税引前四半期(当期)純損失(△)	△1,359	△1,224	△3,990
法人税、住民税及び事業税	145	173	278
法人税等調整額	674	△418	△420
四半期(当期)純損失(△)	△2,179	△980	△3,848

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (2021年8月31日現在)

Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,326名

■ 主要な事業所

本社及び地区店舗運営本部

本社／関東地区店舗運営本部	東京都杉並区荻窪4-30-16
関西地区店舗運営本部	大阪府大阪市中央区南船場1-15-14
中部地区店舗運営本部	愛知県名古屋市中区東区社台3-124
九州地区店舗運営本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
東北地区店舗運営本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
北海道営業所	北海道札幌市白石区栄通1-1-1
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国976店

■ 役員(2021年8月31日現在)

代表取締役会長	舟 橋 政 男
代表取締役社長	町 野 雅 俊
取締役	澤 木 祥 二
取締役	今 田 至
取締役	大喜多 利一
取締役(社外)	杉 山 浩 一
取締役(社外)	石 塚 愛
取締役(社外)	佐 藤 紀 雄
常勤監査役	小 池 秀 一
監査役(社外)	山 中 雅 雄
監査役(社外)	宇佐美 豊

株式の状況 (2021年8月31日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	38,609,996株
株主数	12,715名
単元株式数	100株

所有者別株式分布表

金融機関 4,691千株 (12.15%)	その他の法人 7,977千株 (20.66%)	外国法人等 9,861千株 (25.54%)	個人・その他・自己名義株式 14,305千株 (37.05%)
金融商品取引業者 1,775千株 (4.60%)			

■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,589	18.48
舟橋 政男	3,145	8.82
株式会社中央商事	2,998	8.40
有限会社大知	1,630	4.57
チヨダ共栄会	1,593	4.46
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,102	3.09
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	956	2.68
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	866	2.42
株式会社三井住友銀行	860	2.41
USB AG LONDON ASIA EQUITIES	735	2.06

(注) 1. 当社は、自己株式を2,956千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.chiyodagr.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事 故、その他のやむを得ない事由が生じたと きは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主優待

毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

※本券は、割引商品等にもご利用いただけます。

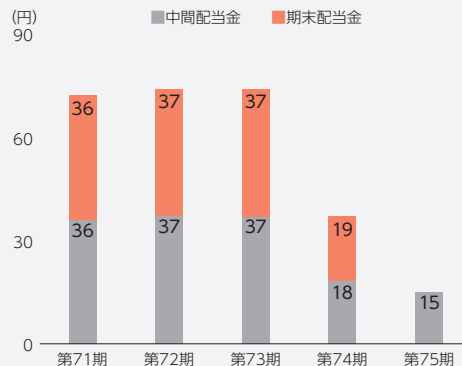
但し、割引企画や割引券、クーポン券との併用は出来ません。

※本券は、インターネット通信販売ではご利用いただけません。



配当の状況

当期の中間配当金につきましては
1株当たり15円とさせていただきます。





チヨダイメージキャラクター
照英さん



チヨダイメージキャラクター
伊原六花さん



株式会社チヨダ

〒167-8505

東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階

TEL 03-5335-4131 FAX 03-5335-4100

URL <https://www.chiyodagrp.co.jp/>



ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙

FSC® C022915