



IR REPORT 2021

第74期 報告書 2020.3.1 → 2021.2.28



株式会社 **チヨダ**

証券コード 8185



新社長ご挨拶

株主の皆様には、日頃より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

この度、2021年5月20日付で代表取締役社長に就任した町野雅俊でございます。

新型コロナウイルスの感染拡大によって、外出自粛の動きが広がり、テレワークが急速に普及するなど、当社を取り巻く環境は非常に厳しい状況にあります。

こうした中、「新型コロナウイルス感染症後の新しい社会を見据えた品揃え」「地域のニーズに細かく対応した品揃え」「新商品を提案し続ける鮮度の高い品揃え」を実現し、お客様の支持を得て、業績の回復に取り組んでまいります。

また、在庫効率の改善やWEBマーケティングの強化といったこれまでの取り組みを、本社と各地区本部、リアル店舗とECサイトなど、様々な連携強化により、拡大、発展させ、新たなサービスや付加価値も創造して、企業価値の向上を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、ご理解と一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 町野 雅俊

■ 2021年2月期の取り組み

当連結会計年度は、新型コロナウイルスの感染拡大に伴う緊急事態宣言の発令や外出自粛要請、大型商業施設への休業要請などにより、通勤や旅行、ショッピングといった外出機会が大幅に減少し、靴小売業界にとって大変厳しい経営環境となりました。

当社でも、緊急事態宣言期間中には、多くの店舗で臨時休業を実施し、緊急事態宣言期間外も、地域の実情に合わせて営業時間を短縮し、飛沫感染防止シートや除菌剤の設置、ソーシャルディスタンスの確保など、お客様と従業員の安全を第一に、感染症対策に努めた店舗運営をしました。また、新型コロナウイルスの感染の拡大状況によって、チラシ広告を控えるなど、密集を避ける工夫をしつつ、経費削減に取り組みましたが、減収に伴う利益のマイナス分はカバーしきれませんでした。

こうした中、在庫鮮度の向上と在庫効率の改善を重要課題と位置づけ、外出自粛の広がりやテレワークの普及

に応じた仕入数量のコントロール、取扱アイテムを絞り込んで共通化する店舗の標準化などに取り組みました。システムにおいても、仕入情報管理や在庫補充業務の精度を向上させ、商品の店舗間移動を効率化させる新システムを稼働させました。

販売促進では、チラシ広告やTVCMを抑制する一方で、アプリ・メルマガ会員向けの情報配信や割引サービスを強化し、当連結会計年度末の会員数は697万人となり、また、SNS戦略グループを新設して、来店されたことのない若年層などに向けた情報発信も積極的に行い、顧客層の拡大を図りました。

今後もこれらの取り組みをさらに拡大、発展させ、業績を回復させていく方針です。

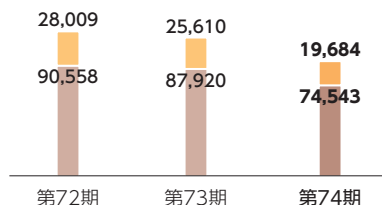
当期の取り組み

2021年2月期連結決算は、売上高942億円（前年同期比17.0%減）、経常損失41億円、親会社株主に帰属する当期純損失50億円となりました。

新型コロナウイルスの感染拡大による来店客数の減少や店舗の休業や時間短縮営業などが、業績へ大きく影響し、経費の削減ではカバーしきれず、減収減益となりました。

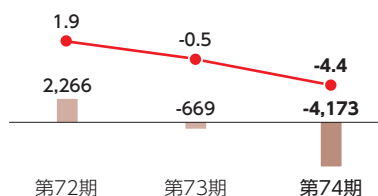
連結売上高（単位：百万円）

通期：■ 靴部門 ■ 衣料品部門



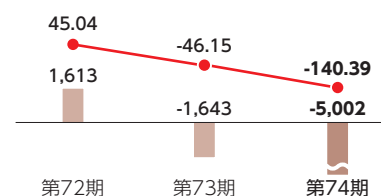
連結経常利益（単位：百万円）

■ 通期
● 売上高経常利益率 (%)



親会社株主に帰属する 当期純利益（単位：百万円）

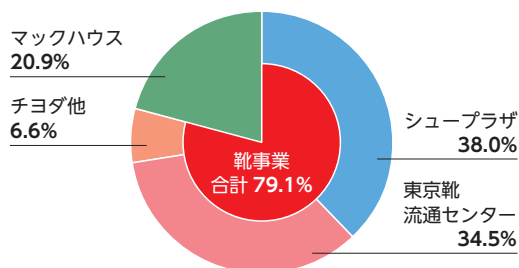
■ 通期
● 1株当たり当期純利益 (円)



靴事業

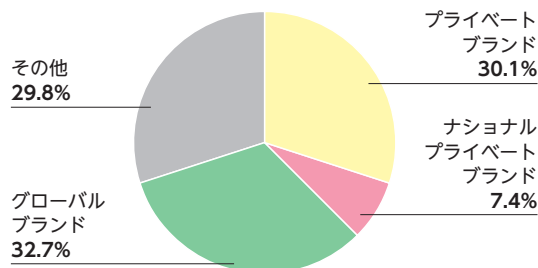
『シュープラザ、東京靴流通センターの 2大業態を強化』

店舗業態別売上高構成比



『プライベートブランド (PB) とグローバルブランド (GB) の ハイブリッドMD施策を推進』

ブランド種類別売上高構成比



衣料品事業（子会社マックハウス）

衣料品事業では、新型コロナウイルスの感染拡大の影響によって来店客数が大きく減少する中、感染症対策に努めながら営業に励みました。売上は減少したものの、商品調達のリードタイム短縮、取扱品目数削減による在庫の適正化、売価変更の抑制に組み、売上総利益率は改善し、不採算店の積極的な閉店、広告宣伝費の大幅削減など、経費削減も進めたことで、営業利益は増益を確保しました。

その結果、売上高は 19,684百万円（前年同期比 23.1%減）、営業損失は 1,127百万円（前年同期は営業損失 1,357百万円）となりました。

事業展開

「立地に合った業態で店舗を展開」

991店舗

(2021年2月末現在)

SHOE・PLAZA

380店舗



シュープラザ
千城台店

東京靴流通センター

541店舗



東京靴流通センター
ふじみ野店

Chiyoda

42店舗



CHIYODA HAKI-GOKOCHI
名古屋エスカ店

cloverleaf

23店舗

SPC

5店舗

子会社

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

336店舗



マックハウス
イオンモールいわき小名浜店

「棚別の売れ筋商品の分析力強化により、在庫効率を改善」

棚割管理システムを導入

店舗の売場の一部について、商品の棚割（商品を陳列棚のどこに、いくつ陳列するか）を、各店舗間で標準化し、本部で全データを分析し、各店舗に情報共有が出来るシステムを導入しました。売れ筋商品に十分なフェイスを確保し、在庫補充業務の精度を向上させることで、欠品による機会ロスを低減し、陳列商品の鮮度を維持します。あわせて店舗業務の効率化にも繋げていきます。



シュープラザ東松山ライフガーデン店

「異業種とのコラボレーションにより、来店頻度を上げる取り組み」

100円ショップのショップ・イン・ショップを展開

「シュープラザ 草加店、日立田尻店」の2店舗の中に、約30坪の100円ショップ「Watts」をオープンしました。毎日の生活に欠かせない生活消耗品や、文具小物などの多彩なアイテムを取り扱うことにより、来店客数・来店頻度の増加を図っています。また、来店客層の変化に合わせた品揃えの見直しにより、さらに相乗効果を創出していく計画です。



シュープラザ草加店

新たなマーケティング戦略

「プライベートブランド HYDRO-TECH、fuwaraku を“新価格”へ」

お客様にとって、商品価格が分かりやすく、いつでもお買い得感があるように、当社主力プライベートブランドのHYDRO-TECH（ハイドロテック）シリーズから34アイテム、fuwaraku（フワラク）から7アイテムを、お求めやすい新価格に、一斉値下げしました。今後も分かりやすく、いつでもお買い得感がある価格設定を、プライベートブランド商品の展開の基本施策としていきます。

HYDRO-TECH



HD1310
¥6,490 (税込)
→¥5,379 (税込)

HD1422
¥7,590 (税込)
→¥6,490 (税込)

fuwaraku®



FR-100
¥6,490 (税込)
→¥5,390 (税込)

FR-4002
¥5,390 (税込)
→¥4,279 (税込)



チョダイメージキャラクター 照英さん・伊原六花さん

「動画 fuwaraku ダンスによる機能訴求」



fuwaraku アンバサダー 伊原六花さんが踊る fuwaraku ダンス

高校でダンス部のキャプテンだった伊原六花さんが、様々なシーンの女性に扮しリズミカルに踊る「fuwarakuダンス #フワダン」動画を公開しました。「防水」「防滑」「高屈曲性」といった機能をダンスで表現し、これまでとは違う機能訴求になっています。当社ホームページの他、SNSでも配信しており、まだパンプスを履いたことがない人達にもメッセージを伝えています。



社会貢献・環境問題への取り組み

「衣類バンク」を通した子供靴の寄付を継続

母子世帯など経済的な事情から子供の服が買えない家庭を支援するために埼玉県社会福祉法人社会貢献活動推進協議会が運営する「衣類バンク」に、2019年から子供靴の寄付を始め、当年度は997足を寄付しました。



2020年11月27日(金) 彩の国すこやかプラザにて

交通事故防止のため、反射材搭載商品を展開

全国の各警察本部からの要請・協力のもと、反射材シールなどのノベルティを配布し、夕暮れ時や夜間の交通事故防止用の反射材付きの靴を積極的に販売しています。これにより、複数の警察本部から表彰を受けました。



BioFitter 反射材付き商品



2020年12月17日(木) 埼玉県警察本部にて

「オーガニック素材」使用商品を開発

地球環境の保護や消費者に安全な革を供給することを目的とした国際団体「レザーワーキンググループ」から最上位ランク評価 GOLD RATEDを受けた皮革製造工場で作られたオーガニックレザーを使用した「セダークレストオーガニック」を発売しました。



CC1861 ¥10,780(税込)



CC1863 ¥10,780(税込)

全国高等学校ダンス部選手権に協賛

全国の高校ダンス部を応援するため、ダンスの甲子園的な存在の「全国高等学校ダンス部選手権(DANCE CLUB CHAMPIONSHIP)」に協賛しました。協賛は今年で6回目となり、「チヨダ賞」受賞のダンス部には、受賞メンバーと一緒に考えた“光るオリジナルダンスシューズ”を贈呈しています。



チヨダ賞「光るオリジナルダンスシューズ」



連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2021年2月28日現在	前 期 2020年2月29日現在
(資産の部)		
流動資産	66,494	74,465
固定資産	33,119	34,906
有形固定資産	7,577	9,004
無形固定資産	4,952	4,677
投資その他の資産	20,589	21,224
資産合計	99,614	109,371
(負債の部)		
流動負債	24,011	26,352
固定負債	13,124	13,105
負債合計	37,136	39,457
(純資産の部)		
株主資本	58,972	65,913
その他の包括利益累計額	876	622
新株予約権	202	223
非支配株主持分	2,426	3,154
純資産合計	62,478	69,914
負債純資産合計	99,614	109,371

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで	前 期 2019年3月 1日から 2020年2月29日まで
売上高	94,227	113,530
売上原価	51,512	61,757
売上総利益	42,715	51,773
販売費及び一般管理費	47,191	53,005
営業損失(△)	△4,475	△1,231
営業外収益	1,202	1,296
営業外費用	900	734
経常損失(△)	△4,173	△669
特別利益	308	3
特別損失	1,799	1,516
税金等調整前当期純損失(△)	△5,665	△2,182
法人税、住民税及び事業税	462	490
法人税等調整額	△437	△197
当期純損失(△)	△5,690	△2,475
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△687	△831
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△5,002	△1,643

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで	前 期 2019年3月 1日から 2020年2月29日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△1,723	1,771
投資活動によるキャッシュ・フロー	△812	△984
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,347	△4,392
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△3,882	△3,606
現金及び現金同等物の期首残高	40,350	43,956
現金及び現金同等物の期末残高	36,468	40,350

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当 期 2021年2月28日現在	前 期 2020年2月29日現在
(資産の部)		
流動資産	55,021	60,989
固定資産	30,406	31,556
有形固定資産	6,526	7,740
無形固定資産	4,830	4,564
投資その他の資産	19,050	19,251
資産合計	85,428	92,546
(負債の部)		
流動負債	18,181	21,124
固定負債	10,440	8,987
負債合計	28,622	30,111
(純資産の部)		
株主資本	55,778	61,566
評価・換算差額等	851	671
新株予約権	175	197
純資産合計	56,805	62,435
負債純資産合計	85,428	92,546

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当 期 2020年3月 1日から 2021年2月28日まで	前 期 2019年3月 1日から 2020年2月29日まで
売上高	74,543	87,919
売上原価	41,687	49,022
売上総利益	32,855	38,897
販売費及び一般管理費	36,275	39,386
営業損失(△)	△3,419	△488
営業外収益	961	1,780
営業外費用	562	393
経常利益又は経常損失(△)	△3,020	898
特別利益	308	3
特別損失	1,278	867
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(△)	△3,990	34
法人税、住民税及び事業税	278	291
法人税等調整額	△420	△254
当期純損失(△)	△3,848	△2

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (2021年2月28日現在)

Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,371名

■ 主要な事業所

本社及び地区本部

本社／関東地区本部	東京都杉並区荻窪4-30-16
北海道営業所	北海道札幌市白石区栄通1-1-1
東北地区本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
中部地区本部	愛知県名古屋市中東区社台3-124
関西地区本部	大阪府大阪市中央区南船場1-15-14
九州地区本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国991店

■ 役員(2021年5月20日現在)

代表取締役会長	舟橋	政男
代表取締役社長	町野	雅俊
取締役	澤木	祥二
取締役	今田	至
取締役	大喜多	利一
取締役(社外)	杉山	浩一
取締役(社外)	石塚	愛
取締役(社外)	佐藤	紀雄
常勤監査役	小池	秀一
監査役(社外)	山中	雅雄
監査役(社外)	宇佐美	豊

株式の状況 (2021年2月28日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	41,609,996株
株主数	9,802名
単元株式数	100株

所有者別株式分布表

金融機関	その他の法人	外国法人等	個人・その他・自己名義株式
4,660千株 (11.20%)	8,045千株 (19.33%)	10,884千株 (26.16%)	15,904千株 (38.22%)
金融商品取引業者			
2,117千株 (5.09%)			

■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,589	18.49
舟橋 政男	3,145	8.83
株式会社中央商事	2,998	8.41
有限会社大知	1,630	4.57
チヨダ共栄会	1,518	4.26
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	1,034	2.90
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	1,013	2.84
SMBC日興証券株式会社	871	2.44
株式会社三井住友銀行	860	2.41
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	747	2.10

(注) 1. 当社は、自己株式を5,973千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
ご連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.chiyodagr.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いたします。

株主優待

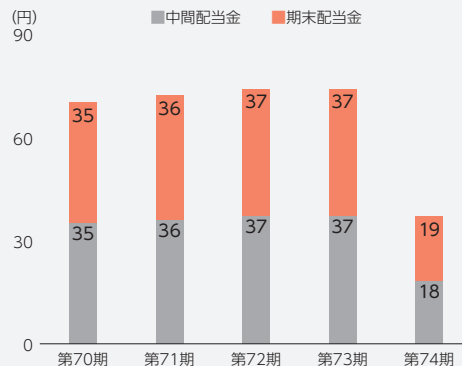
毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

※本券は、セール品・特価品・一部割引対象外商品にはご利用いただけません。
※本券は、他の各種割引・サービスとの併用はできません。



配当の状況

当期の期末配当金につきましては
1株当たり19円とさせていただきます。





チヨダ イメージキャラクター
照英さん



株式会社チヨダ

〒167-8505
東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階
TEL 03-5335-4131 FAX 03-5335-4100
URL <https://www.chiyodagrp.co.jp/>

