



# IR REPORT Interim 2021

第74期 第2四半期報告書 2020.3.1 → 2020.8.31

株式会社 **チヨダ**

証券コード 8185

## 株主の皆様には、 日頃より格別のご高配を賜り 厚くお礼申し上げます。

当第2四半期累計期間は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、出勤や行楽など外出機会が大幅に減少し、外出時に着用する靴や衣服を販売する業界にとって大変厳しい経営環境となりました。政府の緊急事態宣言により、多くの商業施設が休業を余儀なくされるなど、店舗運営上の制約も数多くあり、ニューノーマルと言われる社会変化でリモートワークが浸透し、ビジネスシューズの需要の低下も顕著となりました。

このような環境下、臨時休業や営業時間の短縮を実施しながら、可能な範囲で営業を継続し、外出や出勤を必要とするお客様のために、必要とされる商品を提供してまいりました。当第2四半期累計期間は、外出自粛の売上への影響が非常に大きく、減収減益となってしまいましたが、お客様と従業員の安全のため感染症拡大防止策を講じ、仕入数量をコントロールし、販売促進費など様々な経費削減にも取り組み、経営の安全性確保に努めてまいりました。

あわせて、新型コロナウイルス感染症拡大の終息後を見据え、今後の成長に必要となる施策も実施しております。アプリ・メルマガ会員向けの情報配信や割引サービスを強化することで、会員数は626万人まで増加しました。また、新システム「ターゲット1」を8月に稼働させ、仕入情報管理や在庫補充業務の精度向上、商品の売価変更や店舗間移動の効率化を図る体制を整えました。

さらに今後は、インターネットとリアル店舗の融合を進め、他社との業務提携も積極的に行いながら、お客様にこれまで以上にお買い物を楽しんでいただける店舗運営を進めてまいります。また、5Gの時代にふさわしいデジタル店舗なども作りたいと考えております。

この難局を乗り越えて、業績の回復を図り、新たなチヨダを作っていければと思いますので、株主・投資家の皆様におかれましては、今後一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年11月



代表取締役社長  
杉山 忠雄

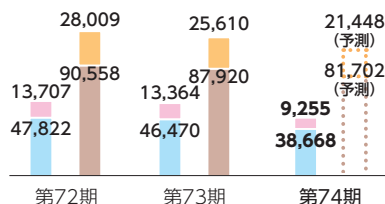
## 当第2四半期の取り組み

2021年2月期第2四半期連結累計期間の業績は、売上高47,924百万円（前年同期比19.9%減）、経常損失1,524百万円（前年同期は経常利益554百万円）、親会社株主に帰属する四半期純損失1,666百万円となりました。

新型コロナウイルス感染症拡大による来店客数の減少や店舗の休業や時間短縮営業などが、業績へ大きく影響し、経費の削減ではカバーしきれず、減収減益となりました。

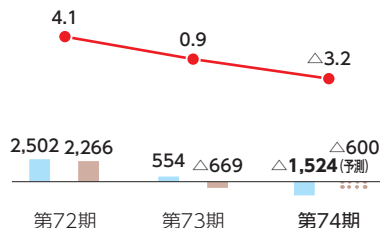
### 連結売上高（単位：百万円）

通期：靴部門 衣料品部門  
第2四半期（累計）：靴部門 衣料品部門



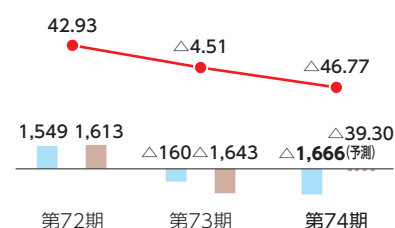
### 連結経常利益（単位：百万円）

通期 第2四半期（累計）  
- 第2四半期 売上高経常利益率（%）



### 親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益（単位：百万円）

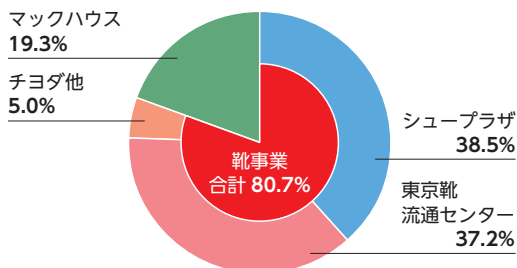
通期 第2四半期（累計）  
- 1株当たり四半期純利益（円）



### 靴事業（当第2四半期）

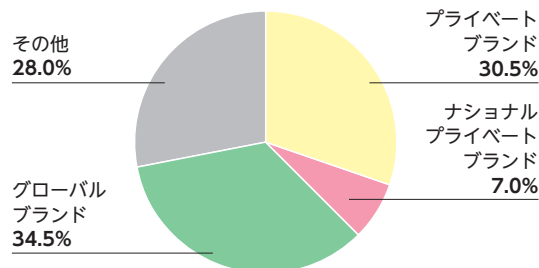
#### 『シュープラザ、東京靴流通センターの2大業態を強化』

店舗業態別売上高構成比



#### 『プライベートブランドとグローバルブランドのハイブリッドMD政策を推進』

ブランド種類別売上高構成比



### 衣料品事業（子会社マックハウス）

衣料品事業では、「多くのお客様に信頼され、魅力あるお店作り」をスローガンとして、商品は低価格に偏りすぎないようにクオリティを向上させ、店舗ではお客様と従業員の安全を最優先に考え、感染症拡大防止に努めながら、営業に励みました。あわせて経費の削減にも取り組みました。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う客数減少の影響は大きく、売上高は9,255百万円（前年同期比30.7%減）、営業損失は744百万円（前年同期は営業損失535百万円）となりました。

# 事業展開

「国内最大級の靴専門店ネットワーク、立地に合った業態の店舗を展開」

1,020店舗 (2020年8月末現在)



SHOE PLAZA

387店舗



シュープラザ  
ジョイフル本田千葉ニュータウン店



東京靴流通センター

556店舗



東京靴流通センター  
スーパービバホーム名古屋南店

Chiyoda

43店舗

cloverleaf

24店舗

SPC

6店舗

SHOES Paletta

4店舗



CHIYODA HAKI-GOKOCHI  
名古屋エスカ店

子会社

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

367店舗



マックハウス  
ビバモール東松山店

「新たなテーマで改装を推進」

## SHOE・PLAZA

### ●標準化改装

棚ごとの展開商品やアイテム数を共通化することで、重複・類似品を削減し、SKU数（Stock Keeping Unit、在庫管理の最小管理単位）の適正化を図る改装を進めています。



fuwaraku コーナー

### ●コラボレーション店の展開

シュープラザの店内にECサイトで有名なロコンドとのコラボレーション店（shop in shop）を展開します。リアル店舗「SHOE PLAZA」内にECショップ「LOCONDO.jp」の世界観を表現し、新たな顧客層の開拓につなげます。



## Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

### ●アウトドアコーナーの展開拡大

アウトドアの世界観演出のためにギアも拡充し、展開店舗を拡大しています。

2020年8月末現在実施店舗:27店舗



スーパーストアフューチャー ジョイフル本田千代田店



グランドアリーナ イオンモール新発田店

# 私たちのすべきこと

## 「在庫効率と店舗作業効率の改善」

### ●2020年8月 新システム『TARGET1』が稼働

#### Q. 新システム導入のきっかけはなんですか？

A. これまで使っていた基幹システムは、10年以上前に導入したものだったため、時期的に変更が必要であったということもあり、これを機に、販売管理と在庫管理の精度向上、今後の情報化に対応した基盤作りをすることになりました。

#### Q. どんな効果が期待できますか？

A. 取引先や倉庫との情報連携で、出荷可能商品、在庫引き当て情報を、店舗でリアルタイムに確認出来るようになり、また、他店の在庫もリアルタイムで検索出来るので、サイズ欠品などによる機会損失の削減が図れます。

#### Q. 今後の取り組みについてお聞かせください。

A. 現在もECサイトで購入したものを店舗で受け取ることが出来ますが、今後は店舗とECで在庫を連携させ、店舗からECサイトへ、ECサイトから店舗へと、スムーズにお客様を案内することを可能にしたいと思います。



IT 統括室兼物流室 渡辺 亨

### ●各店舗に業務用スマートフォンを導入



接客中もスピーディーで無駄のないシステム

#### Q. どう便利になりますか？

A. 店舗では、新システム「TARGET1」をスマートフォンで使うことが出来るようになっています。スマートフォンで、入荷作業がスキャンで簡単に出来るようになり、在庫補充業務などもどこにいても可能となりました。また、接客しながら倉庫や他店の在庫検索が出来るようになったことで、スタッフの動線の無駄が無くなり、作業効率が改善されました。



## 「新たなお客様とのコミュニケーション」

### ●2020年5月 店舗運営部内にSNS戦略グループが発足

#### SNS戦略グループ立ち上げの目的はなんですか？

これまではweb事業で、アプリ・メルマガを担当していました。おかげ様で会員数は626万人(2020年8月末現在)まで増加しました。ただ、アプリ・メルマガ会員は、既存のお客様が中心ですので、純粋な新規のお客様やこれまで当社が得意としてこなかった若年層をターゲットに、情報を発信しようということになりました。

#### どんな情報を発信していきますか？

常に新鮮なネタをお届けできたらいいなと思っています。特にInstagramは、おしゃれに敏感な若い女性層が多く利用していますので、シーズン毎にトレンドに合わせた新作などを紹介したいと思います。



店舗運営部 SNS戦略グループ 西 美樹子・飯島 彩



Instagram、Facebook などによるSNS発信

#### Q. 今後の取り組みについてお聞かせください。

まずは私たちが色々な情報発信をしていきますが、チヨダのスタッフが自社ファンとしてインフルエンサーとなり、発信していく企画もスタートしました。当社は多くのブランドを扱っていて、どんな方にもご提案できるアイテムがそろっているという自信がありますので、外部のインフルエンサーの方も活用させて頂ければと思います。

# 連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

## 第2四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

| 科 目             | 当第2四半期<br>2020年8月31日現在 | 前第2四半期<br>2019年8月31日現在 | 前 期<br>2020年2月29日現在 |
|-----------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                        |                        |                     |
| 流動資産            | 67,428                 | 79,350                 | 74,465              |
| 固定資産            | 35,018                 | 35,243                 | 34,906              |
| 有形固定資産          | 8,620                  | 9,561                  | 9,004               |
| 無形固定資産          | 4,918                  | 4,225                  | 4,677               |
| 投資その他の資産        | 21,479                 | 21,456                 | 21,224              |
| 資産合計            | 102,446                | 114,593                | 109,371             |
| <b>(負債の部)</b>   |                        |                        |                     |
| 流動負債            | 22,689                 | 28,194                 | 26,352              |
| 固定負債            | 13,085                 | 12,983                 | 13,105              |
| 負債合計            | 35,775                 | 41,178                 | 39,457              |
| <b>(純資産の部)</b>  |                        |                        |                     |
| 株主資本            | 62,949                 | 68,715                 | 65,913              |
| その他の包括利益<br>累計額 | 822                    | 812                    | 622                 |
| 新株予約権           | 202                    | 216                    | 223                 |
| 非支配株主持分         | 2,695                  | 3,671                  | 3,154               |
| 純資産合計           | 66,670                 | 73,415                 | 69,914              |
| 負債純資産合計         | 102,446                | 114,593                | 109,371             |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 第2四半期連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

| 科 目                         | 当第2四半期<br>2020年3月 1日から<br>2020年8月31日まで | 前第2四半期<br>2019年3月 1日から<br>2019年8月31日まで | 前 期<br>2019年3月 1日から<br>2020年2月29日まで |
|-----------------------------|--|--|-------------------------------------|
| 売上高                         | 47,924                                 | 59,834                                 | 113,530                             |
| 売上原価                        | 25,840                                 | 32,519                                 | 61,757                              |
| 売上総利益                       | 22,083                                 | 27,315                                 | 51,773                              |
| 販売費及び<br>一般管理費              | 23,679                                 | 27,032                                 | 53,005                              |
| 営業利益又は<br>営業損失(△)           | △1,596                                 | 282                                    | △1,231                              |
| 営業外収益                       | 578                                    | 619                                    | 1,296                               |
| 営業外費用                       | 507                                    | 346                                    | 734                                 |
| 経常利益又は<br>経常損失(△)           | △1,524                                 | 554                                    | △669                                |
| 特別利益                        | 2                                      | —                                      | 3                                   |
| 特別損失                        | 696                                    | 673                                    | 1,516                               |
| 税金等調整前四半期<br>(当期)純損失(△)     | △2,219                                 | △118                                   | △2,182                              |
| 法人税、住民税及び<br>事業税            | 276                                    | 706                                    | 490                                 |
| 法人税等調整額                     | △430                                   | △355                                   | △197                                |
| 四半期(当期)純損失(△)               | △2,065                                 | △470                                   | △2,475                              |
| 非支配株主に帰属する<br>四半期(当期)純損失(△) | △398                                   | △309                                   | △831                                |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期(当期)純損失(△) | △1,666                                 | △160                                   | △1,643                              |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位: 百万円)

| 科 目                      | 当第2四半期<br>2020年3月 1日から<br>2020年8月31日まで | 前第2四半期<br>2019年3月 1日から<br>2019年8月31日まで | 前 期<br>2019年3月 1日から<br>2020年2月29日まで |
|--------------------------|--|--|-------------------------------------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー     | △3,498                                 | 375                                    | 1,771                               |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー     | △1,206                                 | 4                                      | △984                                |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー     | △1,611                                 | △2,730                                 | △4,392                              |
| 現金及び現金同等物の<br>増減額(△は減少)  | △6,316                                 | △2,351                                 | △3,606                              |
| 現金及び現金同等物の<br>期首残高       | 40,350                                 | 43,956                                 | 43,956                              |
| 現金及び現金同等物の<br>四半期末(期末)残高 | 34,034                                 | 41,605                                 | 40,350                              |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

## 第2四半期貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

| 科 目      | 当第2四半期<br>2020年8月31日現在 | 前第2四半期<br>2019年8月31日現在 | 前 期<br>2020年2月29日現在 |
|----------|------------------------|------------------------|---------------------|
| (資産の部)   |                        |                        |                     |
| 流動資産     | 56,282                 | 65,604                 | 60,989              |
| 固定資産     | 31,829                 | 31,463                 | 31,556              |
| 有形固定資産   | 7,393                  | 8,078                  | 7,740               |
| 無形固定資産   | 4,804                  | 4,060                  | 4,564               |
| 投資その他の資産 | 19,630                 | 19,323                 | 19,251              |
| 資産合計     | 88,111                 | 97,068                 | 92,546              |
| (負債の部)   |                        |                        |                     |
| 流動負債     | 18,703                 | 23,495                 | 21,124              |
| 固定負債     | 9,077                  | 8,831                  | 8,987               |
| 負債合計     | 27,780                 | 32,326                 | 30,111              |
| (純資産の部)  |                        |                        |                     |
| 株主資本     | 59,288                 | 63,663                 | 61,566              |
| 評価・換算差額等 | 865                    | 881                    | 671                 |
| 新株予約権    | 175                    | 197                    | 197                 |
| 純資産合計    | 60,330                 | 64,741                 | 62,435              |
| 負債純資産合計  | 88,111                 | 97,068                 | 92,546              |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 第2四半期損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

| 科 目                          | 当第2四半期<br>2020年3月 1日から<br>2020年8月31日まで | 前第2四半期<br>2019年3月 1日から<br>2019年8月31日まで | 前 期<br>2019年3月 1日から<br>2020年2月29日まで |
|------------------------------|--|--|-------------------------------------|
| 売上高                          | 38,668                                 | 46,470                                 | 87,919                              |
| 売上原価                         | 21,318                                 | 26,051                                 | 49,022                              |
| 売上総利益                        | 17,350                                 | 20,418                                 | 38,897                              |
| 販売費及び一般管理費                   | 18,282                                 | 20,069                                 | 39,386                              |
| 営業利益又は営業損失(△)                | △931                                   | 348                                    | △488                                |
| 営業外収益                        | 514                                    | 1,277                                  | 1,780                               |
| 営業外費用                        | 344                                    | 204                                    | 393                                 |
| 経常利益又は経常損失(△)                | △761                                   | 1,421                                  | 898                                 |
| 特別利益                         | 2                                      | —                                      | 3                                   |
| 特別損失                         | 465                                    | 458                                    | 867                                 |
| 税引前四半期(当期)純利益又は四半期(当期)純損失(△) | △1,224                                 | 963                                    | 34                                  |
| 法人税、住民税及び事業税                 | 173                                    | 583                                    | 291                                 |
| 法人税等調整額                      | △418                                   | △396                                   | △254                                |
| 四半期(当期)純利益又は四半期(当期)純損失(△)    | △980                                   | 775                                    | △2                                  |

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 会社の概況 (2020年8月31日現在)

Corporate Profile

|         |                |
|---------|----------------|
| 設立      | 1948年6月4日      |
| 資本金     | 6,893,213,650円 |
| 主たる事業内容 | 靴を主とする小売業      |
| 従業員     | 1,389名         |

### ■ 主要な事業所

#### 本社及び地区店舗運営本部

|               |                     |
|---------------|---------------------|
| 本社／関東地区店舗運営本部 | 東京都杉並区荻窪4-30-16     |
| 関西地区店舗運営本部    | 大阪府大阪市中央区南船場1-15-14 |
| 中部地区店舗運営本部    | 愛知県名古屋市名東区社台3-124   |
| 九州地区店舗運営本部    | 福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2  |
| 東北地区店舗運営本部    | 宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7   |
| 北海道営業所        | 北海道札幌市白石区栄通1-1-1    |
| 店舗            | 吉祥寺本店・新宿店など全国1,020店 |

### ■ 役員(2020年8月31日現在)

|         |       |
|---------|-------|
| 代表取締役会長 | 舟橋 政男 |
| 代表取締役社長 | 杉山 忠雄 |
| 専務取締役   | 澤木 祥二 |
| 常務取締役   | 今田 至  |
| 取締役(社外) | 杉山 浩一 |
| 取締役(社外) | 石塚 愛  |
| 常勤監査役   | 小池 秀一 |
| 監査役(社外) | 山中 雅雄 |
| 監査役(社外) | 宇佐美 豊 |

## 株式の状況 (2020年8月31日現在)

Stock Information

|          |              |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 110,150,000株 |
| 発行済株式の総数 | 41,609,996株  |
| 株主数      | 8,628名       |
| 単元株式数    | 100株         |

### 所有者別株式分布表

|                                |                               |                               |                                       |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 金融機関<br>5,686千株<br>(13.66%)    | その他の法人<br>8,875千株<br>(21.33%) | 外国法人等<br>10,324千株<br>(24.81%) | 個人・その他・自己名義株式<br>15,318千株<br>(36.82%) |
| 金融商品取引業者<br>1,404千株<br>(3.38%) |                               |                               |                                       |

### ■ 大株主(上位10名)

| 株主名  | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|--|---------|---------|
| いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド  | 6,589   | 18.51   |
| 舟橋 政男  | 3,145   | 8.83    |
| 株式会社中央商事   | 2,998   | 8.42    |
| 有限会社大知   | 1,630   | 4.57    |
| チヨダ共栄会   | 1,436   | 4.03    |
| BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY<br>GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD | 1,102   | 3.09    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                                      | 1,039   | 2.91    |
| 株式会社三井住友銀行   | 860     | 2.41    |
| J.P. MORGAN BANK LUX EMBOURG<br>S.A.1300000                  | 819     | 2.30    |
| モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社   | 737     | 2.07    |

(注) 1. 当社は、自己株式を5,988千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株主メモ

Shareholders Information

|                        |   |
|------------------------|---|
| 事業年度                   | 3月1日～翌年2月末日   |
| 期末配当金受領株主<br>確定日       | 2月末日  |
| 中間配当金受領株主<br>確定日       | 8月31日   |
| 定時株主総会                 | 毎年5月  |
| 株主名簿管理人<br>特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社   |
| 同連絡先                   | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部<br>東京都府中市日鋼町1-1<br>TEL 0120-232-711 (通話料無料)<br>郵送先 〒137-8081<br>新東京郵便局私書箱第29号<br>三菱UFJ信託銀行株式会社<br>証券代行部   |
| 上場証券取引所                | 東京証券取引所   |
| 公告の方法                  | 電子公告により行う<br>公告掲載URL<br><a href="https://www.chiyodagrp.co.jp/">https://www.chiyodagrp.co.jp/</a><br>(ただし、電子公告によることができない事<br>故、その他のやむを得ない事由が生じたと<br>きは、日本経済新聞に公告いたします。) |
| 単元株式数                  | 100株  |

### (ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主優待

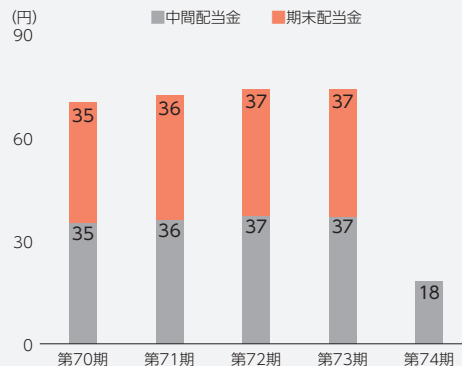
毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

※本券は、セール品・特価品・一部割引対象外商品にはご利用いただけません。  
※本券は、他の各種割引・サービスとの併用はできません。



## 配当の状況

当期の中間配当金につきましては  
**1株当たり18円とさせていただきます。**





株式会社チヨダ

〒167-8505  
東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階  
TEL 03-5335-4131 FAX 03-5335-4100  
URL <https://www.chiyodagrp.co.jp/>

チヨダ イメージキャラクター  
照英さん

