

IR REPORT Interim 2019

第72期 第2四半期報告書 2018.3.1 → 2018.8.31

株式会社 **チヨダ**

証券コード 8185

株主の皆様には、 日頃より格別のご高配を賜り 厚くお礼申し上げます。

靴小売業界は、オーバーストア化と異業種との垣根が低くなったことによる「競争環境の変化」、健康志向の高まりやファッションのカジュアル化による「売れ筋商品の変化」、インターネット通販（EC）の拡大やソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）の普及による「消費者の購買行動の変化」といった大きな変化の中にあります。

当社はこうした変化に対応すべく、「売れ筋商品の変化」に対しては、ウェルネス、スポーツミックスなどのテーマ別の売場提案を積極的に推進し、ブランドごとの売場表現方法の見直しやブランド別在庫コントロールの精度向上に取り組んでまいりました。それらにより、上半期のグローバルスニーカー主要11ブランドの販売額は前年同期比で10%増となりました。

「消費者の購買行動の変化」には、アプリ・メルマガ・LINE会員向けに商品情報やクーポンの配信を積極的に行い、ECサイトで商品を選び、希望の店舗で受け取ることが出来るサービスに関東の約400店舗に拡大するなど、オンラインから店舗への送客強化で対応してまいりました。また、EC事業も、販売サイトのマルチチャネル戦略の推進により、売上が前年同期比38%増となりました。

店舗開発では、従来の東京靴流通センターの進化形と言える『TOKYO SHOES RETAILING CENTER』の出店を開始しました。立地に合わせてテーマを設定し、色々な実験をしていますが、確かな手応えを感じています。

上半期は、競争環境の激化に加え、記録的な猛暑や豪雨による来店客数の減少、在庫の適正化に向けた仕入抑制や在庫処分の影響などにより、減収減益となってしまいましたが、これら施策をさらに推進し、業績を回復させてまいる所存です。

株主還元につきましても、中期経営計画の方針に則り、今期は増配し、自己株式の取得も引き続き実施しておりますので、株主の皆様には、今後も一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2018年11月



代表取締役社長

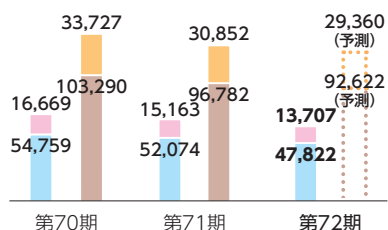
舟橋 浩司

当第2四半期の取り組み

2019年2月期第2四半期連結累計期間の業績は、売上高61,530百万円（前年同期比8.5%減）、経常利益2,502百万円（同47.6%減）、親会社株主に帰属する四半期純利益1,549百万円（同49.4%減）となりました。

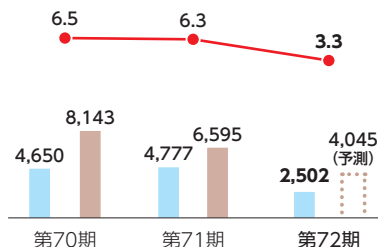
連結売上高（単位：百万円）

通期：靴部門 衣料品部門
第2四半期（累計）：靴部門 衣料品部門



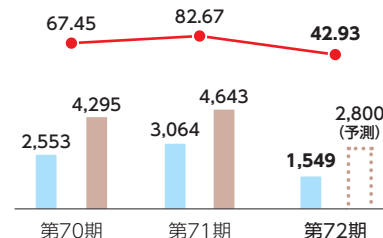
連結経常利益（単位：百万円）

通期 第2四半期（累計）
売上高経常利益率（%）



親会社株主に帰属する四半期（当期）純利益（単位：百万円）

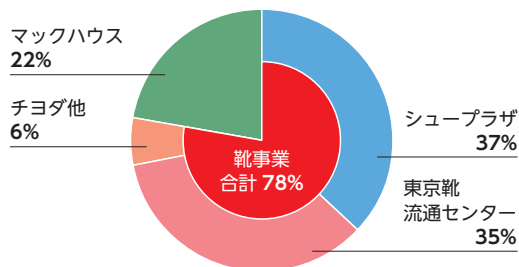
通期 第2四半期（累計）
1株当たり四半期純利益（円）



靴事業（当第2四半期）

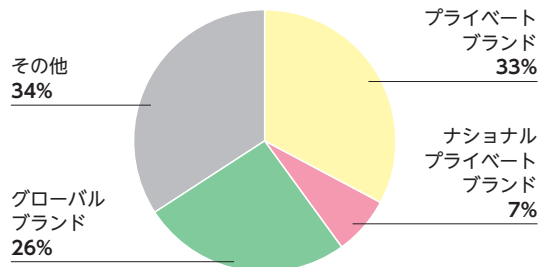
『シュープラザ、東京靴流通センターの2大業態を強化』

店舗業態別売上高構成比



『プライベートブランドとグローバルブランドのハイブリッドMD政策を推進』

ブランド種類別売上高構成比



衣料品事業（子会社マックハウス）

「お客様の暮らしに役立つお店」をスローガンに、売場面積200坪～600坪の大型の新業態「マックハウス スーパーストア」と「マックハウス スーパーストアフューチャー」を、ショッピングセンターや駅ビルに積極的に展開し、ジーンズカジュアルショップからジーンズを中心としたファミリーカジュアルショップへの転換を進めました。

“はきごこち”と“お求めやすさ”を 両立した商品開発



バイオフィッター レディース × ペディピロー

からだ想いの「バイオフィッター」ブランドから、チヨダ独自のテクノロジーにより誕生したインソール「ペディピロー」を搭載した、高機能レディースコンフォートシューズです。



もっとラクにがんばれるパンプス
fuwaraku®
フワラク

働く女性の声をもとに生まれたfuwaraku。さらに、女性たちの声に応えた「新デザイン」や「新色」などの商品開発を進めています。



ウィルビー

お手頃な価格で自分の好きなパンプスを選べる楽しさを!

はきごこちの“品質にこだわり”企画された「ウィルビー」。それぞれのお客様にあった幸せをご提供します。



チヨダイメージキャラクター
山口もえさん

お客様の利便性を重視した販売チャネルの多様化

EC



SHOE・PLAZA 公式オンラインショップ

折込チラシ・小冊子



「You -HOLA」 2018 Autumn



- ・店舗受け取りサービス
- ・店頭QRコードでECへ誘導
- ・店舗で使えるクーポンをECで発行

店舗



SNS



「Instagram・ショッピング機能」の導入



広告・TVCM 新聞・雑誌



ファッション誌タイアップ



新聞広告

事業展開

データ別店舗、ブランド強化の売り場づくりによるステージアップ

国内最大の靴事業
店舗ネットワーク

1,061 店舗

(2018年8月末現在)



SHOE PLAZA

397 店舗



東京靴流通センター

567 店舗

Chiyoda

47 店舗

cloverleaf

32 店舗

SPC

13 店舗

SHOES Paletta

5 店舗

子会社

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

413 店舗

NEW



シュープラザ
ジョイフル本田幸手店

NEW



シュープラザ
アリオ仙台東店

NEW



東京靴流通センター
イオン大宮店

NEW



マックハウスブランドアリーナ
イオンモール新発田店

『新しい TOKYO SHOES RETAILING CENTER』 新浦安ニューコースト店の事例（インショップ型）

より幅広いお客様に対応

- ①スニーカーの品揃え拡大（特にレディースを拡大）
- ②キッズ売場の強化
- ③インバウンド対応強化



新浦安ニューコースト店

キッズコーナーのブランド別壁面展開



キッズスニーカーエリア

スニーカーの売場面積拡大



レディースエリア

首都圏出店強化（駅近・商店街型）



元住吉プレーメン通り店



十条銀座商店街店



高田馬場新目白通り店

連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

第2四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当第2四半期 2018年8月31日現在	前第2四半期 2017年8月31日現在	前 期 2018年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	82,897	87,418	82,377
固定資産	38,450	40,646	40,439
有形固定資産	11,178	11,538	11,480
無形固定資産	3,862	3,659	3,821
投資その他の資産	23,409	25,448	25,138
資産合計	121,347	128,064	122,817
(負債の部)			
流動負債	29,735	31,387	27,499
固定負債	12,968	13,284	13,904
負債合計	42,703	44,672	41,404
(純資産の部)			
株主資本	71,355	74,833	73,078
その他の包括利益 累計額	2,183	2,871	2,816
新株予約権	318	308	308
非支配株主持分	4,786	5,378	5,209
純資産合計	78,644	83,392	81,412
負債純資産合計	121,347	128,064	122,817

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当第2四半期 2018年3月 1日から 2018年8月31日まで	前第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで
売上高	61,530	67,238	127,634
売上原価	31,279	33,409	63,956
売上総利益	30,250	33,828	63,677
販売費及び 一般管理費	28,078	29,292	57,544
営業利益	2,172	4,536	6,132
営業外収益	734	662	1,305
営業外費用	404	421	842
経常利益	2,502	4,777	6,595
特別利益	966	121	646
特別損失	631	213	581
税金等調整前 四半期(当期) 純利益	2,837	4,685	6,660
法人税、住民税及び 事業税	1,337	1,850	2,215
法人税等調整額	255	△189	△111
四半期(当期) 純利益	1,245	3,024	4,557
非支配株主に帰属する 四半期(当期) 純損失(△)	△304	△40	△86
親会社株主に帰属する 四半期(当期) 純利益	1,549	3,064	4,643

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当第2四半期 2018年3月 1日から 2018年8月31日まで	前第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	4,688	2,084	3,893
投資活動による キャッシュ・フロー	542	△263	△725
財務活動による キャッシュ・フロー	△4,026	△1,756	△5,456
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	1,204	65	△2,288
現金及び現金同等物の 期首残高	42,487	44,776	44,776
現金及び現金同等物の 四半期末(期末) 残高	43,692	44,841	42,487

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

第2四半期貸借対照表(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当第2四半期 2018年8月31日現在	前第2四半期 2017年8月31日現在	前 期 2018年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	66,046	69,512	63,932
固定資産	33,529	34,127	34,829
有形固定資産	9,011	8,908	9,189
無形固定資産	3,670	3,467	3,628
投資その他の資産	20,847	21,752	22,011
資産合計	99,575	103,640	98,762
(負債の部)			
流動負債	24,339	24,475	20,955
固定負債	8,588	8,990	9,452
負債合計	32,927	33,465	30,408
(純資産の部)			
株主資本	64,077	66,857	65,099
評価・換算差額等	2,303	3,052	2,989
新株予約権	266	265	265
純資産合計	66,647	70,174	68,354
負債純資産合計	99,575	103,640	98,762

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期損益計算書(要旨)

(単位: 百万円)

科 目	当第2四半期 2018年3月 1日から 2018年8月31日まで	前第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで
売上高	47,803	50,811	95,509
売上原価	25,420	26,215	49,837
売上総利益	22,382	24,596	45,672
販売費及び 一般管理費	20,149	20,262	40,224
営業利益	2,233	4,333	5,448
営業外収益	827	797	1,447
営業外費用	260	262	510
経常利益	2,800	4,868	6,384
特別利益	966	118	643
特別損失	427	138	459
税引前四半期(当期) 純利益	3,339	4,848	6,569
法人税、住民税及び 事業税	1,189	1,693	1,888
法人税等調整額	△100	△136	△188
四半期(当期)純利益	2,250	3,290	4,868

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況 (2018年8月31日現在)

Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,478名

■ 主要な事業所

本社及び地区本部

本社／関東地区本部	東京都杉並区荻窪4-30-16
関西地区本部	大阪府大阪市中央区南船場1-15-14
中部地区本部	愛知県名古屋市名東区社台3-124
九州地区本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
東北地区本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
北海道地区本部	北海道札幌市白石区栄通1-1-1
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国1,061店

■ 役員(2018年8月31日現在)

代表取締役会長	舟橋 政男
代表取締役社長	舟橋 浩司
常務取締役	杉山 忠雄
取締役	西堀 史郎
取締役	今田 至
取締役	澤木 祥二
取締役	白土 孝
取締役(社外)	スコット・キャロン
取締役(社外)	杉山 浩一
常勤監査役	近藤 博之
監査役(社外)	山中 雅雄
監査役(社外)	根本 孝雄

株式の状況 (2018年8月31日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	41,609,996株
株主数	5,022名
単元株式数	100株

所有者別株式分布表

金融機関 6,212千株 (14.9%)	その他の法人 8,907千株 (21.4%)	外国法人等 10,423千株 (25.0%)	個人・その他・自己名義株式 14,519千株 (34.8%)
金融商品取引業者 1,546千株 (3.7%)			

■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,460	18.16
舟橋 政男	3,145	8.84
株式会社中央商事	2,998	8.43
有限会社大知	1,630	4.58
チヨダ共栄会	1,382	3.89
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,117	3.14
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	1,061	2.98
株式会社三井住友銀行	1,000	2.81
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	975	2.74
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	893	2.51

(注) 1. 当社は、自己株式を6,044千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.chiyodagr.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主優待

毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

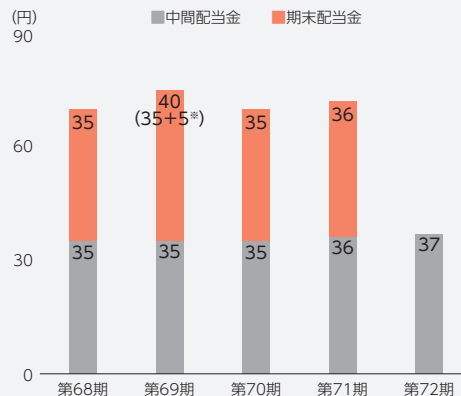
※本券は、インターネット通信販売ではご利用いただけません。
※本券は、他の各種割引・サービスとの併用はできません。



配当の状況

当期の中間配当金につきましては
1株当たり37円とさせていただきます。

※普通配当35円に加え、特別配当5円が加算されております。





株式会社チヨダ

〒167-8505

東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階

TEL 03-5335-4131 FAX 03-5335-4100

URL <http://www.chiyodagr.co.jp/>



ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙

FSC® C022915

チヨダはきごころ研究所
スペシャルアドバイザー
テリー伊藤さん

