



# IR REPORT 2018

第71期 報告書 2017.3.1 → 2018.2.28

株式会社 **チヨダ**

証券コード 8185

## 株主の皆様には、 日頃より格別のご高配を賜り 厚くお礼申し上げます。

インターネット通販（EC）市場の拡大、ソーシャル・ネットワーキング・サービス（SNS）の普及等により、消費者の購買行動は変化し、また、業種を超えた競争の激化や、人口減少に伴う店舗数の過剰化もあり、従来のビジネスモデルの延長では成長が期待出来ない厳しい経営環境となっております。

当社は、こうした変化に対応しつつ、店舗とネットワークの強みを活かす以下の施策を推進いたしました。

- ・商品開発と売場の連動を図り、婦人パンプスの新ブランド「fuwaraku（フワラク）」は、インターネット調査や一般女性による試し履き会の声を元に商品開発を行い、その機能やラインナップを分かり易く伝える売場作りで、年間販売数30万足というヒット商品となりました。
- ・靴専門店チェーンにおいて単独販売をしている「フィラ」や人気上昇中の「スケッチャーズ」のショッピンショップを展開する等、個々のブランド表現を強化いたしました。
- ・当社メルマガ・アプリの会員数を609万人に、シュープラザLINE公式アカウントの会員数を583万人にまで拡大させ（2018年2月末現在）、新商品やキャンペーンの情報を積極的に配信いたしました。
- ・ECで注文し、店舗で受け取るクリック＆コレクトサービスを、2017年11月に一部店舗で開始し、取扱店舗拡大のため、物流拠点の整備を行いました。

これら施策の手応えはしっかりと感じる事が出来たものの、当期は、グローバルブランドスニーカーと子供靴の仕入抑制の影響や、郊外路面店舗の客数の伸び悩み等から、減収・営業減益となってしまいました。施策のさらなる推進と、在庫管理精度の向上、テーマを明確にした改装の積極的な実施により、業績を回復させてまいります。

株主還元につきましても、中期経営計画の方針に則り、積極的かつ安定的に行ってまいりますので、株主の皆様には、今後も一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

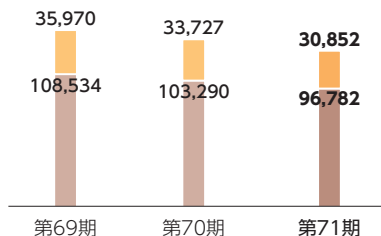
舟橋 浩司

## 当期の取り組み

2018年2月期連結決算は、売上高1,276億円（前年同期比6.8%減）、経常利益65億円（同19.0%減）、親会社株主に帰属する当期純利益46億円（同8.1%増）となりました。

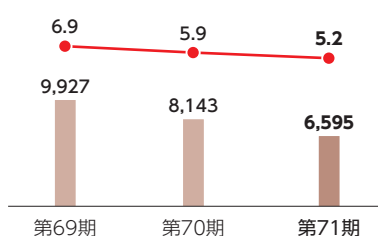
### 連結売上高（単位：百万円）

通期：■ 靴部門 ■ 衣料品部門



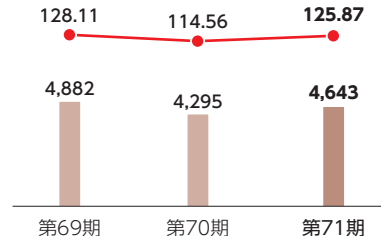
### 連結経常利益（単位：百万円）

■ 通期  
● 売上高経常利益率（%）



### 親会社株主に帰属する 当期純利益（単位：百万円）

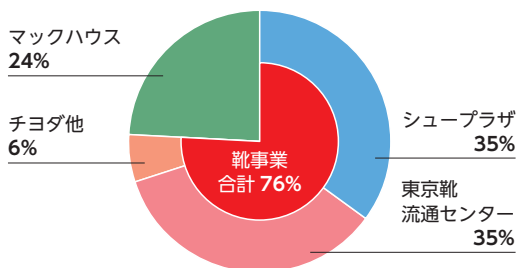
■ 通期  
● 1株当たり当期純利益（円）



## 靴事業

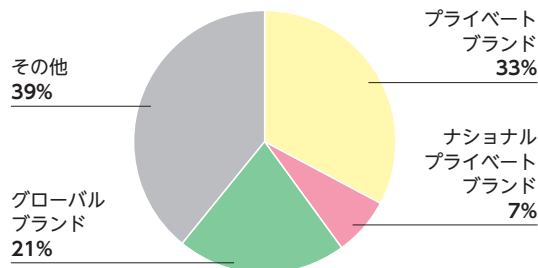
### 『シュープラザ、東京靴流通センターの 2大業態を強化』

店舗業態別売上高構成比



### 『プライベートブランドとナショナルブランドの ハイブリッドMD政策を推進』

ブランド種類別売上高構成比



## 衣料品事業（子会社マックハウス）

「お客様の暮らしに役立つお店」をスローガンに、売場面積200坪～600坪の大型の新業態「マックハウス スーパーストア」と「マックハウス スーパーストアフューチャー」を、ショッピングセンターや駅ビルに積極的に展開し、ジーンズカジュアルショップからジーンズを中心としたファミリーカジュアルショップへの転換を進めました。

## 社内企画による商品開発事例

もっとラクに  
がんばれる

パンプス   
fuwaraku®



fuwaraku アンバサダー 朝比奈 彩さん

## 「こだわり」をカタチに…

働く女性の声をもとに生まれたオリジナルパンプス fuwaraku。パンプスに求める「こだわり」とひとりひとりに合った「びったり」の一足が選べるように豊富なラインナップをご用意いたしました。



モニター会



## 豊富なバリエーション

サイズ	21.5cm～25.5cm
ウィズ	2E～4E
ヒール	3.5cm～7.0cm
プライス	¥3,890+税～¥8,900+税

## ラインナップ



ベーシック



プレミアム



カジュアル

## | 女性目線の売り場づくり

VMD(ヴィジュアルマーチャндаイジング)の統一



## | 女性が活躍できる職場づくり

● ロールプレイング実施 ● 接客ノウハウ共有



## | お客様との接点拡大

ブランド単独ホームページの立ち上げ



EC 連動ブランドアプリ始動



Instagram アカウント開設



## 事業展開

データ別店舗、ブランド強化の売り場づくりによるステージアップ

国内最大の靴事業  
店舗ネットワーク

1,080店舗

(2018年2月末現在)



SHOE PLAZA

402店舗



東京靴流通センター

571店舗

Chiyoda

50店舗

cloverleaf

38店舗

SPC

13店舗

SHOES Paletta

6店舗

子会社

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

410店舗

NEW



シュープラザ  
ミナール奈良店

NEW



東京靴流通センター  
イオン大宮店

NEW



シュープラザ  
アリオ仙台泉店

NEW



マックハウス スーパーストア  
コロワ甲子園店



## ブランド表現を強化した店舗展開

スケッチャーズショップインショップを展開 **SKECHERS**



シュープラザ 新宿東口駅前店(東京)

FILA コーナーを全店に展開 **FILA**



シュープラザパーク ららぽーとTOKYO-BAY店(千葉)

## テーマ別の売場編集

商品企画と売り場の連動



クローバーリーフ ニューポートひたちなか店(茨城)

子供靴MDの強化、ファミリー滞在型店舗への改装



シュープラザ イオン名古屋東店(愛知)

シュープラザ 伊勢原店(神奈川)

## デジタル化の推進とEC強化

メルマガ アプリ会員数 609万人

LINE 公式アカウント 583万人

(2018年2月末現在)



2017年11月、ECで注文～店舗で受取り  
「クリック&コレクトサービス」を開始



スマートフォンやパソコンで注文



店舗で受取り

顧客利便性向上+顧客接点の拡大をはかる

# 連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

## 連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2018年2月28日現在	前 期 2017年2月28日現在
(資産の部)		
流動資産	82,377	86,610
固定資産	40,439	39,940
有形固定資産	11,480	10,269
無形固定資産	3,821	3,662
投資その他の資産	25,138	26,007
資産合計	122,817	126,550
(負債の部)		
流動負債	27,499	33,387
固定負債	13,904	11,578
負債合計	41,404	44,965
(純資産の部)		
株主資本	73,078	73,068
その他の包括利益累計額	2,816	2,718
新株予約権	308	255
非支配株主持分	5,209	5,542
純資産合計	81,412	81,585
負債純資産合計	122,817	126,550

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
売上高	127,634	137,017
売上原価	63,956	70,561
売上総利益	63,677	66,456
販売費及び一般管理費	57,544	58,724
営業利益	6,132	7,731
営業外収益	1,305	1,313
営業外費用	842	901
経常利益	6,595	8,143
特別利益	646	15
特別損失	581	753
税金等調整前当期純利益	6,660	7,405
法人税、住民税及び事業税	2,215	2,909
法人税等調整額	△111	148
当期純利益	4,557	4,347
非支配株主に帰属する当期純利益又は 非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△86	51
親会社株主に帰属する当期純利益	4,643	4,295

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,893	6,994
投資活動によるキャッシュ・フロー	△725	2,566
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,456	△5,457
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	△2,288	4,103
現金及び現金同等物の期首残高	44,776	40,672
現金及び現金同等物の期末残高	42,487	44,776

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



# 単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

## 貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2018年2月28日現在	前 期 2017年2月28日現在
(資産の部)		
流動資産	63,932	66,027
固定資産	34,829	33,649
有形固定資産	9,189	8,033
無形固定資産	3,628	3,458
投資その他の資産	22,011	22,157
資産合計	98,762	99,677
(負債の部)		
流動負債	20,955	23,685
固定負債	9,452	7,962
負債合計	30,408	31,648
(純資産の部)		
株主資本	65,099	64,865
評価・換算差額等	2,989	2,940
新株予約権	265	222
純資産合計	68,354	68,028
負債純資産合計	98,762	99,677

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当 期 2017年3月 1日から 2018年2月28日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
売上高	95,509	100,562
売上原価	49,837	53,050
売上総利益	45,672	47,512
販売費及び一般管理費	40,224	40,660
営業利益	5,448	6,851
営業外収益	1,447	1,428
営業外費用	510	534
経常利益	6,384	7,745
特別利益	643	15
特別損失	459	623
税引前当期純利益	6,569	7,137
法人税、住民税及び事業税	1,888	2,662
法人税等調整額	△188	144
当期純利益	4,868	4,330

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 会社の概況 (2018年2月28日現在)

Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,463名

### ■ 主要な事業所

#### 本社及び地区本部(2018年5月24日現在)

本社／関東営業部	東京都杉並区荻窪4-30-16
関西地区本部	大阪府大阪市中央区南船場1-15-14
中部地区本部	愛知県名古屋市名東区社台3-124
九州地区本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
北海道・東北地区本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国1,080店

### ■ 役員(2018年5月24日現在)

代表取締役会長	舟橋 政男
代表取締役社長	舟橋 浩司
取締役	杉山 忠雄
取締役	今田 至
取締役	西堀 史郎
取締役	澤木 祥二
取締役	白土 孝
取締役(社外)	スコット・キャロン
取締役(社外)	杉山 浩一
常勤監査役	近藤 博之
監査役(社外)	山中 雅雄
監査役(社外)	根本 孝雄

## 株式の状況 (2018年2月28日現在)

Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	41,609,996株
株主数	4,451名
単元株式数	100株

### 所有者別株式分布表

金融機関 6,471千株 (15.5%)	その他の法人 9,493千株 (22.8%)	外国法人等 10,249千株 (24.6%)	個人・その他・自己名義株式 13,621千株 (32.7%)
金融商品取引業者 1,774千株 (4.2%)			

### ■ 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,460	17.76
舟橋 政男	3,145	8.65
株式会社中央商事	2,998	8.24
有限会社大知	1,600	4.40
チヨダ共栄会	1,434	3.94
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,391	3.83
株式会社三井住友銀行	1,236	3.40
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	973	2.68
モルガン・スタンレー・MUFG証券株式会社	734	2.02
住友不動産株式会社	701	1.93

(注) 1. 当社は、自己株式を5,241千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## 株主メモ

Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
ご連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.chiyodagrp.co.jp/">http://www.chiyodagrp.co.jp/</a> (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

### (ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなります。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主優待

毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上を保有されている株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈いたします。

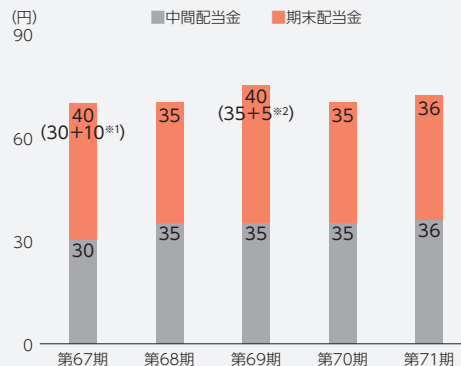
※本券は、セール品・特価品・一部割引対象外商品にはご利用いただけません。  
※本券は、他の各種割引・サービスとの併用はできません。



## 配当の状況

当期の期末配当金につきましては  
**1株当たり36円とさせていただきます。**

※1 普通配当30円に加え、特別配当10円が加算されております。  
※2 普通配当35円に加え、特別配当5円が加算されております。





株式会社チヨダ

〒167-8505

東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階

TEL 03-3316-4131 FAX 03-3317-2852

URL <http://www.chiyodagr.co.jp/>



fuwarakuアンバサダー  
朝比奈 彩さん

