

# IR REPORT Interim 2018

第71期 第2四半期 報告書

2017.3.1 → 2017.8.31

株式会社 **チヨダ**

証券コード 8185

## 株主の皆様には、 日頃より格別のご高配を賜り 厚くお礼申し上げます。

ファッションやライフスタイルの変化、インターネットやSNSの普及に伴う情報量の拡大、EC業界の台頭に見られる購買方法の多様化等、靴・衣料品小売業界を取り巻く環境は大きく変わりつつあります。

当社グループは、こうした環境の変化に対応すべく、より多くの消費者の声をもとにした商品開発、ライフスタイルの変化に合わせた品揃えの見直し、それらを伝えるためのWEBコンテンツの積極活用、提案型の売場作りを推進してまいりました。

特にプライベートブランドの商品開発には注力し、例えば、新たな婦人靴ブランド「fuwaraku（フワラク）」のパンプスは、アンケート調査と一般女性による試し履き会の声を細かく反映した商品開発を行い、販売方法の標準化やきめ細かいサイズ管理等もしっかりと行った結果、上半期の販売数が16万足を超えるヒット商品となりました。

店舗では、「スポーツミックス売場」、「キッズパーク」、「メイド イン ジャパン コーナー」等、ターゲットとテーマを決めた売場作りを推進しました。

また、7月に本社を移転し、働き方改革の一環として、本社でのフレックスタイム制を導入し、店舗のPOSレジを全面刷新する等、作業効率や職場環境の改善にも取り組み、さらに、新物流センターへの機能集約によりコスト削減も図りました。

当第2四半期連結累計期間の業績は、こうした取り組みが奏功し、店舗間及びインターネット通販との競争激化や夏場の天候不順に伴う客数減等により減収となったものの、増益を確保することが出来ました。

株主還元につきましても、4月に公表しました中期経営計画の財務方針に則り、積極的かつ安定的に行ってまいりますので、今後も一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2017年11月



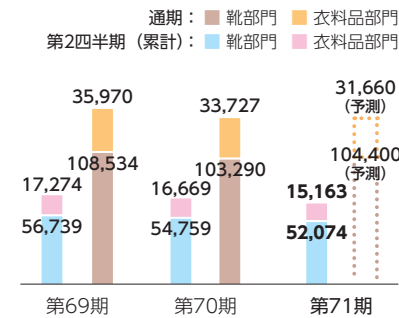
代表取締役社長

舟橋 浩司

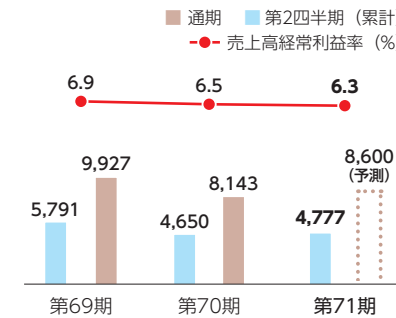
## 当第2四半期の取り組み

2018年2月期第2四半期連結累計期間の業績は、売上高67,238百万円（前年同期比5.9%減）、経常利益4,777百万円（同2.7%増）、親会社株主に帰属する四半期純利益3,064百万円（同20.0%増）となりました。

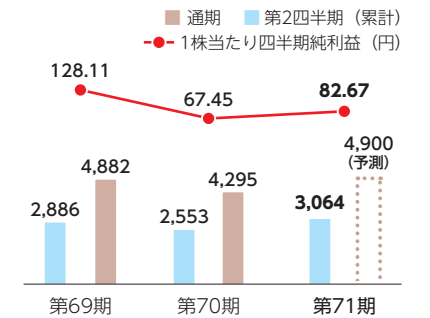
### 連結売上高（単位：百万円）



### 連結経常利益（単位：百万円）



### 親会社株主に帰属する四半期 (当期) 純利益（単位：百万円）



## 靴事業

### 商品政策

プライベートブランド商品の販売強化を最大のテーマとし、主力ブランドは、品揃えと売場作りから販売促進施策までが連動した取り組みを全国で展開し、ライセンスブランドは立地・業態ごとに適正な商品展開を進めました。

### 店舗展開政策

ショッピングセンターや総合スーパー内への出店を中心とし、特に首都圏の駅周辺への出店を強化しました。また、主力店舗業態であるシュープラザの500店体制に向け、他業態からの業態変更も積極的に実施しました。

### 販売促進策

会員数571万人を超える当社のメルマガ・アプリと同じく会員数573万人のLINE当社公式アカウントのそれぞれの会員向けに、プライベートブランド商品の情報やお得なクーポンを積極的に配信しました。



## 衣料品事業 (子会社マックハウス)

ジーンズカジュアル市場全体が冷え込んでおり、品揃えを見直し、従来のジーンズカジュアルショップから、ジーンズを中心としたファミリーカジュアルショップへの転換を進めました。

店舗については、ショッピングセンターに、200坪～600坪の大型カジュアルアパレル店「マックハウス スーパーストア」と「マックハウス スーパーストアフューチャー」を積極的に出店しました。

## 特集 | 2020年ビジョン達成に向けて

### 『シュープラザの店舗数拡大』



シュープラザ出店実績: **10** 店舗  
 シュープラザへの業態変更: **8** 店舗  
 2017年3月～10月実績

#### 新店紹介



シュープラザ  
 浦安西友店 (千葉)  
 2017年9月20日  
 オープン  
 (売場面積 60坪)



シュープラザ  
 二俣川西友店 (神奈川)  
 2017年10月5日  
 オープン  
 (売場面積 89坪)

### 『アプリ・メルマガ・ライン会員の拡大』

#### 2020年2月期 会員数目標

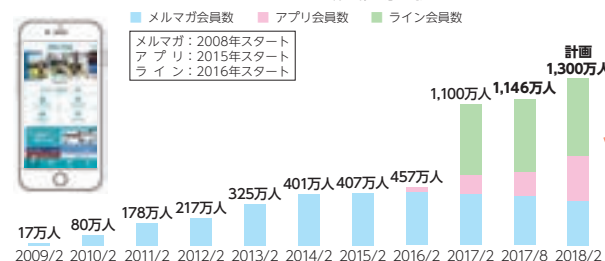


アプリ+メルマガ  
**1,000** 万人



ライン  
**700** 万人

#### アプリ・メルマガ・ライン会員数推移 (重複会員あり)



現在、アプリ会員190万人 メルマガ会員380万人 LINE会員570万人 トータル1,140万人を突破しました。2020年には、1,700万人の会員組織を目指しています。また、SNS (Instagram・Facebook・Twitter) を活用し、商品のコーディネートや新規出店情報など、消費者のお得になる情報を発信しております。



アイウォーク店長総会 (2017年8月、新本社にて開催)



クローバーリーフ ファッションクルーズひたちなか店  
 2017年9月9日改装オープン

### 『子会社アイウォークを合併』 女性マーチャндаイジングのシナジー創出

2017年9月1日、100%出資子会社の(株)アイウォークを合併しました。同社は婦人靴専門店を大型ショッピングセンター中心に展開していました。

新たに加わったアイウォークの店舗<sup>(※)</sup>で、チヨダのプライベートブランド商品を展開し、また、アイウォークが培った女性向けマーチャндаイジングをこれまでのシュープラザ等の品揃えに生かしていきます。

(※) 店 舗 数: 38店舗  
 (2017年9月1日現在)

cloverleaf  
 Northbrook  
 COURPIE  
 NATURA

### 2017年7月3日本社を移転しました

当社は40年間お世話になった阿佐ヶ谷の芝萬ビルより同じ杉並区の荻窪駅南口から徒歩4分の藤澤ビルディングに本社を移転しました。ワンフロアで風通しのよいフラットな職場づくりを目指し、お取引先様との交流の強化、本部社員・店舗スタッフとのコミュニケーションの更なる向上に努めていきます。今後とも皆様のご指導ご鞭撻のほど宜しくお願い申し上げます。





様々なシーンに対応する機能とデザイン

## HYDRO-TECH®

「スタイリッシュ・ウォーク」

2017年ベストファーザー賞 認定商品



2017年3月発売 ¥9,800

雨などの悪天候下でも、スタイリッシュかつ快適に歩くために開発されたウォーキングシューズです。

甲部分に本革の防水レザーを採用し、ミシン目にも防水処理を施すことでさらに防水性能を高めました。低反発素材のインソールは、歩行時の不快感や衝撃を緩和し、セラミックを配合したアウトソールは、濡れた路面や雪道もしっかりとグリップします。



## Bio-FITTER®

「byパンジー」

2017年第15回グッドエイジャー賞 認定商品



2017年4月発売 ¥3,490

婦人靴ブランドパンジーとのコラボレーションモデルです。エアーポンプを内蔵することで、靴内の空気を循環させてムレを軽減し、さわやかな履き心地を実現しました。また、ヒール部分に衝撃を緩和するクッションを搭載し、アッパーには足を包み込むようなフィット感のあるストレッチ素材を採用し、快適さと歩きやすさを追求しています。



「ルーラー」



2017年4月発売 ¥4,890

ラフなカジュアルスタイルからジャケットスタイルまで、幅広いコーディネートに合わせることが出来るクラシックフォルムのメンズ&レディーススニーカーです。履きやすさを追求し、クッション性能が持続する低反発ハイテクインソールを搭載するなど、クラシックなデザイン中にも先進性を兼ね備えた一足です。



SHOE・PLAZA

392店舗



東京靴流通センター

575店舗

Chiyoda

52店舗

SPC

15店舗

SHOES Palette

6店舗

子会社

i-WALK ※

38店舗

※2017年9月1日付で当社連結子会社であった株式会社アイウォークを当社に吸収合併しております。

子会社

(衣料品事業)

Mac-House

Mens, Womens, Kids Clothing & Lifestyle Goods

421店舗

国内最大の靴事業  
店舗ネットワーク

1,078店舗

New!



シュープラザ  
二俣川西友店 (神奈川)

New!



マックハウススーパーストア  
湘南藤沢店 (神奈川)

New!



東京靴流通センター  
金町東急ストア店 (東京都)

連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

第2四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2017年8月31日現在	前第2四半期 2016年8月31日現在	前 期 2017年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	87,418	86,535	86,610
固定資産	40,646	40,211	39,940
有形固定資産	11,538	10,370	10,269
無形固定資産	3,659	3,664	3,662
投資その他の資産	25,448	26,176	26,007
資産合計	128,064	126,746	126,550
(負債の部)			
流動負債	31,387	33,904	33,387
固定負債	13,284	11,059	11,578
負債合計	44,672	44,964	44,965
(純資産の部)			
株主資本	74,833	73,635	73,068
その他の包括利益 累計額	2,871	2,356	2,718
新株予約権	308	255	255
非支配株主持分*	5,378	5,533	5,542
純資産合計	83,392	81,781	81,585
負債純資産合計	128,064	126,746	126,550

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前第2四半期 2016年3月 1日から 2016年8月31日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
売上高	67,238	71,429	137,017
売上原価	33,409	37,220	70,561
売上総利益	33,828	34,208	66,456
販売費及び 一般管理費	29,292	29,791	58,724
営業利益	4,536	4,417	7,731
営業外収益	662	694	1,313
営業外費用	421	461	901
経常利益	4,777	4,650	8,143
特別利益	121	15	15
特別損失	213	300	753
税金等調整前 四半期(当期)純利益	4,685	4,365	7,405
法人税、住民税及び 事業税	1,850	1,698	2,909
法人税等調整額	△189	169	148
四半期(当期)純利益	3,024	2,496	4,347
非支配株主に帰属する 四半期(当期)純利益又は 非支配株主に帰属する 四半期(当期)純損失(△)	△40	△56	51
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	3,064	2,553	4,295

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前第2四半期 2016年3月 1日から 2016年8月31日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
営業活動による キャッシュ・フロー	2,084	2,945	6,994
投資活動による キャッシュ・フロー	△263	△831	2,566
財務活動による キャッシュ・フロー	△1,756	△3,138	△5,457
現金及び現金同等物の 増減額(△は減少)	65	△1,023	4,103
現金及び現金同等物の 期首残高	44,776	40,672	40,672
現金及び現金同等物の 四半期末(期末)残高	44,841	39,648	44,776

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単体財務諸表

Non-Consolidated Financial Statements

第2四半期貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2017年8月31日現在	前第2四半期 2016年8月31日現在	前 期 2017年2月28日現在
(資産の部)			
流動資産	69,512	66,223	66,027
固定資産	34,127	33,825	33,649
有形固定資産	8,908	8,265	8,033
無形固定資産	3,467	3,467	3,458
投資その他の資産	21,752	22,093	22,157
資産合計	103,640	100,048	99,677
(負債の部)			
流動負債	24,475	23,985	23,685
固定負債	8,990	7,401	7,962
負債合計	33,465	31,387	31,648
(純資産の部)			
株主資本	66,857	65,778	64,865
評価・換算差額等	3,052	2,660	2,940
新株予約権	265	222	222
純資産合計	70,174	68,661	68,028
負債純資産合計	103,640	100,048	99,677

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

第2四半期損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 2017年3月 1日から 2017年8月31日まで	前第2四半期 2016年3月 1日から 2016年8月31日まで	前 期 2016年3月 1日から 2017年2月28日まで
売上高	50,811	53,233	100,562
売上原価	26,215	28,154	53,050
売上総利益	24,596	25,079	47,512
販売費及び 一般管理費	20,262	20,725	40,660
営業利益	4,333	4,353	6,851
営業外収益	797	792	1,428
営業外費用	262	287	534
経常利益	4,868	4,859	7,745
特別利益	118	15	15
特別損失	138	135	623
税引前四半期(当期) 純利益	4,848	4,739	7,137
法人税、住民税及び 事業税	1,693	1,668	2,662
法人税等調整額	△136	137	144
四半期(当期)純利益	3,290	2,933	4,330

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

会社の概況
 (2017年8月31日現在)
 Corporate Profile

設立	1948年6月4日
資本金	6,893,213,650円
主たる事業内容	靴を主とする小売業
従業員	1,447名

主要な事業所

本社及び地区本部	
本社／関東営業部	東京都杉並区荻窪4-30-16
関西地区本部	大阪府大阪市浪速区大国2-15-18
中部地区本部	愛知県名古屋市名東区社台3-124
九州地区本部	福岡県福岡市博多区博多駅中央街7-2
北海道・東北地区本部	宮城県仙台市太白区西多賀2-1-7
店舗	吉祥寺本店・新宿店など全国1,040店

役員

代表取締役会長	舟橋 政男
代表取締役社長	舟橋 浩司
専務取締役	田木 敬
取締役	杉山 忠雄
取締役	今田 至
取締役	西堀 史郎
取締役	澤木 祥二
取締役	白土 孝
取締役（社外）	スコット・キャロン
取締役（社外）	杉山 浩一
常勤監査役	近藤 博之
監査役（社外）	山中 雅雄
監査役（社外）	根本 孝雄

株式の状況
 (2017年8月31日現在)
 Stock Information

発行可能株式総数	110,150,000株
発行済株式の総数	41,609,996株
株主数	4,339名
単元株式数	100株

所有者別株式分布表

金融機関 6,858千株 (16.4%)	その他の法人 9,145千株 (21.9%)	外国法人等 10,690千株 (25.6%)	個人・その他・自己名義株式 12,900千株 (31.0%)
金融商品取引業者 2,014千株 (4.8%)			

大株主（上位10名）

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
いちごトラスト・ピーティーイー・リミテッド	6,460	17.43
舟橋 政男	3,145	8.48
株式会社中央商事	2,998	8.09
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,590	4.28
チヨダ共栄会	1,413	3.81
有限会社大知	1,400	3.78
株式会社三井住友銀行	1,251	3.38
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	1,203	3.24
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	1,149	3.09
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	990	2.67

(注) 1. 当社は、自己株式を4,541千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ
 Shareholders Information

事業年度	3月1日～翌年2月末日
期末配当金受領株主 確定日	2月末日
中間配当金受領株主 確定日	8月31日
定時株主総会	毎年5月
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 TEL 0120-232-711（通話料無料） 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL http://www.chiyodagr.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事 故、その他のやむを得ない事由が生じたと きは、日本経済新聞に公告いたします。)
単元株式数	100株

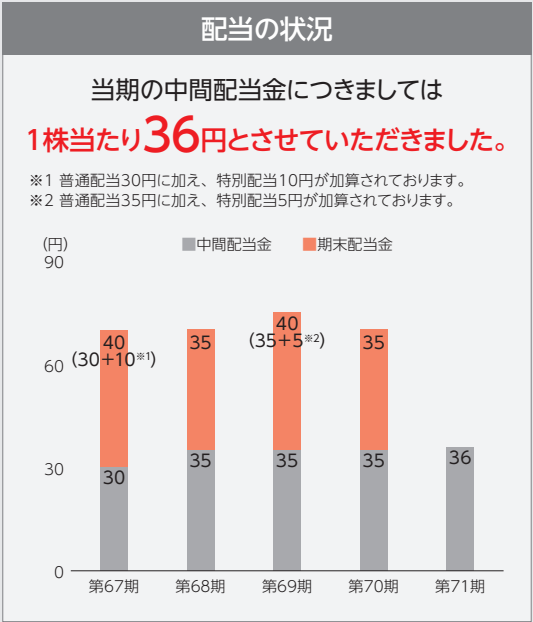
(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種手続きにつ  
きましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）  
で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問  
合せ下さい。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いで  
きませんのでご注意下さい。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱  
UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の  
口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せ下さい。なお、三菱  
UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払い  
いたします。

株主優待

毎年8月31日及び2月末日現在の株主名簿に記載ま  
たは記録された1単元(100株)以上を保有されてい  
る株主様に対し、2割引株主優待券を一律5枚贈呈  
いたします。

※本券は、セール品・特価品・一部割引対象外商品にはご利用いただけません。  
 ※本券は、他の各種割引・サービスとの併用はできません。





チヨダイメージキャラクター  
山口もえさん



東京靴流通センター  
スペシャルアドバイザー  
テリー伊藤さん



チヨダイメージキャラクター  
朝比奈 彩さん



株式会社チヨダ

〒167-8505  
東京都杉並区荻窪4丁目30番16号 藤澤ビルディング5階  
TEL 03-3316-4131 FAX 03-3317-2852  
URL <http://www.chiyodagrp.co.jp/>

